



# ยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)



จัดทำโดย

ศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์



ประกาศ ศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์  
เรื่อง ให้ใช้ยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)

ด้วยยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๖ (พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙) สิ้นสุดลงในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙ ศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) เพื่อดำเนินการจัดทำยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) ให้แล้วเสร็จตามกำหนด บัดนี้คณะกรรมการตามคำสั่งดังกล่าวได้จัดทำยุทธศาสตร์ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายเสร็จสิ้นแล้ว และศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์ ได้ให้ความเห็นชอบแล้ว จึงประกาศให้ใช้ยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) เพื่อเป็นทิศทางหรือแนวทางปฏิบัติ ตามภารกิจให้สัมฤทธิ์ผลตามเป้าประสงค์ และการจัดทำแผนปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้านประจำปี รองรับยุทธศาสตร์ การกำหนดแผนงาน โครงการ และการบริหารงานขององค์กรลูกเสือชาวบ้าน ทุกระดับ ให้เกิดผลเป็นรูปธรรม บรรลุเป้าประสงค์ขององค์กร คือ ความมั่นคงของชาติ การพิทักษ์รักษาสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ การเสริมสร้างความรัก ความสามัคคีและความปรองดองสมานฉันท์ของคนในชาติอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๕๙ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๙ กันยายน พ.ศ.๒๕๕๙

พลตำรวจเอก

(สมศักดิ์ แขวงโสภา)

ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน



## คำนำ

ขณะนี้ยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๖ ซึ่งครอบคลุมระยะเวลาระหว่างปี ๒๕๕๕ -๒๕๕๙ กำลังจะสิ้นสุดลงในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙ ศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์ จึงได้จัดทำยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) ขึ้น โดยยึดถือทิศทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ มาเป็นแนวทางการจัดทำยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)

ในการจัดทำยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) ครั้งนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาอย่างรอบด้าน เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ครบถ้วนอันจะนำไปสู่การปฏิบัติงานของศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์ ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคได้ใช้เป็นกรอบในการดำเนินงาน การกำหนดแผนปฏิบัติงานของศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในทุกระดับอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งจะครอบคลุมตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔ เป็นต้นไป

พลตำรวจตรี



(สุเทพ สุขสงวน)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน

ประธานคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗



## สารบัญ

	หน้า
<b>บทที่ ๑ บทนำ</b>	<b>๔</b>
กล่าวนำ	๔
สถานการณ์	๕
<b>บทที่ ๒ วิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)</b>	<b>๙</b>
วัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน	๙
วิสัยทัศน์ลูกเสือชาวบ้าน	๙
อุดมการณ์ลูกเสือชาวบ้าน	๙
พันธกิจลูกเสือชาวบ้าน	๙
เป้าหมายยุทธศาสตร์	๑๐
ยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)	๑๑
<b>บทที่ ๓ ยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)</b>	<b>๑๒</b>
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเทิดทูนและดำรงไว้ซึ่งชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	๑๒
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเสริมสร้างอุดมการณ์ลูกเสือชาวบ้านแก่คนในชาติ	๑๓
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑๔
การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาผู้นำ ผู้บริหาร วิทยากรและสมาชิกลูกเสือชาวบ้าน	๑๕
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาการบริหารจัดการ	๑๖
<b>บทที่ ๔ การบริหารยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)</b>	<b>๒๒</b>
ความหมายของคำที่เกี่ยวข้องในการจัดทำยุทธศาสตร์	๒๒
การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของลูกเสือชาวบ้าน รองรับยุทธศาสตร์	๒๕
ตัวอย่างโครงการ/กิจกรรมในการดำเนินการแต่ละยุทธศาสตร์	๒๗
บทบาทของส่วนราชการที่ให้การสนับสนุนกิจการลูกเสือชาวบ้าน	๓๙
ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ	๓๙
การติดตามประเมินผล	๔๐

## บทที่ ๑

### บทนำ

#### ๑. กล่าวนำ

กิจการลูกเสือชาวบ้าน เป็นกิจการที่มุ่งเน้นในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นหลัก เพราะถือว่าคนเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญที่สุดต่อการพัฒนาประเทศชาติ โดยยึดมั่นในกระบวนการพัฒนาคนให้มีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมและประเทศชาติ ด้วยการฝึกอบรมตามกระบวนการและวิธีการของลูกเสือชาวบ้าน ซึ่งเป็นการปลูกฝังให้คนมีอุดมการณ์ในความจงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ส่งเสริมและพัฒนาให้ประชาชนประพฤติตนเป็นพลเมืองดี มีความเป็นพี่น้อง มีความเสียสละช่วยเหลือเกื้อกูลกันภายในชุมชนท้องถิ่นของตน เพื่อขยายผลและนำไปสู่ความรักความสามัคคีปรองดองของคนในชาติ

ลูกเสือชาวบ้านได้ก่อตั้งขึ้นในประเทศไทยครั้งแรก เมื่อวันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๑๔ ที่บ้านเหล่ากอหก ตำบลแสงพา อำเภอนาแห้ว จังหวัดเลย ซึ่งในขณะนั้นสถานการณ์ของชาติกำลังประสบปัญหาสำคัญจากภัยคุกคามของลัทธิคอมมิวนิสต์อย่างเปิดเผย (พ.ศ.๒๕๐๘-๒๕๒๕) อันเป็นภัยต่อความมั่นคงของชาติที่นำหวั่นวิตกเป็นอย่างมาก การริเริ่มกิจการลูกเสือชาวบ้านขึ้นในขณะนั้นนับว่าเป็นจังหวะเวลาที่เหมาะสมอย่างยิ่ง จึงทำให้กิจการลูกเสือชาวบ้านเป็นที่สนใจของทุกฝ่ายทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนและประชาชนทั่วไปอย่างกว้างขวาง

เมื่อวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๑๕ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ได้เสด็จพระราชดำเนินทอดพระเนตรกิจกรรมลูกเสือชาวบ้าน ที่ค่ายเสนีย์ รณยุทธ กองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดน เขต ๔ อำเภอมือง จังหวัดอุดรธานี ทั้งสองพระองค์ ทรงพอพระราชหฤทัย ในกิจการลูกเสือชาวบ้านเป็นอย่างมาก และได้พระราชทานเงินจำนวน ๑๐๐,๐๐๐.-บาท เป็นทุนทรัพย์ในการจัดหาสิ่งของพระราชทาน คือ ผ้าผูกคอลูกเสือชาวบ้าน ห่วงรัด ผ้าผูกคอ หน้าเสือ บัตรประจำตัว วุฒิบัตร และทรงรับกิจการลูกเสือชาวบ้านไว้ในพระบรมราชานุเคราะห์ ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน

ศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์ ได้พัฒนาความเข้มแข็งขององค์กรลูกเสือชาวบ้านให้มีความเจริญก้าวหน้าตามลำดับโดยเริ่มจัดทำแผนลูกเสือชาวบ้านแม่บท ฉบับที่ ๑ (พ.ศ.๒๕๓๐-๒๕๓๔) มีวัตถุประสงค์ คือ เพื่อจัดระบบในการขยายการดำเนินงานลูกเสือชาวบ้าน โดยให้มีการฝึกอบรมลูกเสือชาวบ้านเพิ่มเติม แผนแม่บท ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๓๕-๒๕๓๙) เป็นการดำรงความต่อเนื่องตามแผนฯ ฉบับที่ ๑ แผนแม่บท ฉบับที่ ๓ (พ.ศ.๒๕๔๐-๒๕๔๔) มีวัตถุประสงค์ คือ การพัฒนาองค์กรและการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกลูกเสือชาวบ้านให้



เจริญก้าวหน้ามั่นคง แผนแม่บท ฉบับที่ ๔ (พ.ศ.๒๕๔๕-๒๕๕๙) มีวัตถุประสงค์ คือ เพื่อพัฒนาการฝึกอบรมลูกเสือชาวบ้านทุกระดับให้มีคุณภาพ และพัฒนาลูกเสือชาวบ้านให้เป็นพลเมืองดี ยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๕ (พ.ศ.๒๕๕๐-๒๕๕๔) มีวัตถุประสงค์ คือ เพื่อพัฒนากิจการลูกเสือชาวบ้านให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี ยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๖ (พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙) มีวัตถุประสงค์ คือ เพื่อพัฒนากิจการลูกเสือชาวบ้านให้เกิดพลังในการพิทักษ์รักษาสถาบันหลักของชาติ การสร้างความปรองดองสมานฉันท์ของคนในชาติ และการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้เป็นรูปธรรม

สำหรับการจัดทำยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) นี้ ได้มีการศึกษาวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆ ทุกด้าน มีการปรับวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ให้เหมาะสมชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) โดยยึดกรอบแนวคิดและหลักการในการวางแผนที่สำคัญดังนี้ (๑) การน้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๒) คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม (๓) การสนับสนุนและส่งเสริมแนวคิดการปฏิรูปประเทศ (๔) การพัฒนาสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

## ๒. สถานการณ์

### ๒.๑ สถานการณ์ทั่วไป

ปัจจุบันประเทศไทยจะยังคงประสบภาวะแวดล้อมและบริบทของการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ เช่น กระแสการเปิดเศรษฐกิจเสรี ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีใหม่ๆ การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การเกิดภัยธรรมชาติที่รุนแรง ประกอบกับสถานการณ์ด้านต่างๆ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศ ในปัจจุบันที่ยังคงประสบปัญหาอยู่ และสถานการณ์ทางการเมืองไทยปัจจุบัน ได้เกิดปรากฏการณ์ทางการเมืองขึ้นมาใหม่ในหลายเรื่อง ที่สำคัญเกิดปรากฏการณ์ที่เรียกว่า การเมืองภาคประชาชน คือประชาชนต้องมีสิทธิเพิ่มมากขึ้น **“โดยประชาชน สำหรับประชาชน เพื่อประชาชน”** อย่างแท้จริง ประชาชนสามารถตรวจสอบและคัดค้านการกระทำที่ไม่ถูกต้องของภาครัฐได้ การเมืองใหม่จะต้องเป็นการเมืองที่มีคุณธรรม จริยธรรม มีธรรมาภิบาล ไม่ใช่การเมืองที่แสวงหาผลประโยชน์เพื่อกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง แต่จะต้องเป็นผลประโยชน์สูงสุดของประเทศชาติเป็นสำคัญ ประชาชนจะต้องรู้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง มีความรักและหวงแหนประเทศชาติ กล้าที่จะลุกขึ้นมาต่อสู้กับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

## ๒.๒ สถานการณ์ด้านเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจของโลกในปัจจุบัน เกิดความผันผวนและตกต่ำไปทั่วโลก ระบบการเงินการคลังในกลุ่มประเทศผู้นำทางเศรษฐกิจของโลกเกิดภาวะวิกฤต ซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจของประเทศไทยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ จึงจำเป็นที่ทุกฝ่ายทุกองค์กร และทุกคนในชาติ ต้องร่วมมือในการสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ สังคม ความสมดุลทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เป็นพื้นฐานของความเป็นคนไทยอย่างแท้จริง ยึดมั่นและเจริญรอยตามเบื้องพระยุคลบาทพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในเรื่องโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และเรื่องหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การอุปโภคบริโภคและการนิยมใช้สินค้าของไทย

โครงสร้างการผลิตของไทยได้เปลี่ยนผ่านจากภาคเกษตรไปสู่ภาคอุตสาหกรรมและบริการมากขึ้น ทำให้มีแรงงานจากภาคเกษตรปรับตัวเข้าสู่ภาคอุตสาหกรรมและบริการมากขึ้น เช่นกัน จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง ที่จะต้อง “สร้างความสมดุลและภูมิคุ้มกัน” ให้เกิดขึ้นกับคน สังคม ระบบเศรษฐกิจ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศ โดยมุ่งรักษาสมดุลระหว่างความพอเพียงและการแข่งขัน ภายใต้กระแสการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในทุกด้าน เป้าหมายสำคัญ คือ การปกป้องสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ การปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข การสร้างความรักความสามัคคีและความปรองดองของคนในชาติ เพื่อนำไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน และสังคมไทยอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

## ๒.๓ สถานการณ์ด้านสังคม

โครงสร้างประชากรเปลี่ยนแปลงเข้าสู่การเป็นสังคมสูงวัย หมายถึงประชากรเด็กของไทยมีจำนวนลดลงอย่างรวดเร็ว กำลังแรงงานมีแนวโน้มลดลง การสร้างและพัฒนาแรงงานยังเพิ่มขึ้นช้า ซึ่งจะเป็นข้อจำกัดต่อการพัฒนาในระยะต่อไป ประชากรกลุ่มวัยแรงงานไม่ให้ความสำคัญกับการมีครอบครัว ส่งผลต่อรูปแบบการประกอบอาชีพและอัตราการเจริญพันธุ์รวมของประเทศในอนาคต ครัวเรือนไทยโดยเฉลี่ยมีขนาดลดลงและรูปแบบของครอบครัวเปลี่ยนแปลงมีหลากหลายรูปแบบมากขึ้น ครอบครัวเดี่ยวมีมากขึ้น ส่งผลให้ความสัมพันธ์ทางสังคมและครอบครัวเปลี่ยนแปลงไป ทำให้ครอบครัวเสี่ยงต่อการล่มสลาย จากแนวโน้มกลุ่มวัยกลางคน กลุ่มผู้สูงอายุ มีจำนวนเพิ่มขึ้นสะท้อนถึงภาระค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพที่เพิ่มมากขึ้น ขณะที่ผู้สูงอายุจำนวนมากยังมีรายได้ไม่เพียงพอในการยังชีพ เนื่องจากมีการออมน้อย และแหล่งรายได้หลักมาจากการเกื้อหนุนของบุตร

สถานการณ์ความยากจนมีแนวโน้มลดลง แต่ยังคงมีความเหลื่อมล้ำของการกระจายรายได้ระหว่างกลุ่มคน สัดส่วนคนจนลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่ความยากจนยังกระจุกตัวหนาแน่นในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคเหนือ ขณะที่ความเหลื่อมล้ำด้านรายได้มีแนวโน้มดีขึ้น ความแตกต่างของ



รายได้ระหว่างกลุ่มคนรวยที่สุดร้อยละ ๑๐ ถือครองรายได้สูงสุด ๓๖.๘ ของรายได้ทั้งหมด ขณะที่กลุ่มคนจนที่สุดร้อยละ ๑๐ ถือครองรายได้เพียงร้อยละ ๑.๑ สาเหตุพื้นฐานที่สำคัญมาจากโครงสร้างเศรษฐกิจที่ไม่สมดุล ส่งผลให้การกระจายประโยชน์ของการพัฒนาไปยังกลุ่มคนต่างๆ ในสังคมไม่ทั่วถึง ขณะเดียวกันการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมยังมีความเหลื่อมล้ำ โดยสาเหตุสำคัญเกิดจากช่องว่างที่ประชาชนไม่เข้าใจกฎหมาย เข้าไม่ถึงกระบวนการยุติธรรม ต้องแก้ปัญหาโดยการให้ความช่วยเหลือผู้มีฐานะยากจนให้ได้รับความเป็นธรรม และสามารถเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้อย่างเท่าเทียมกันผ่านกองทุนยุติธรรม รวมทั้งขับเคลื่อนการดำเนินงานเครือข่ายยุติธรรมชุมชน และศูนย์ยุติธรรมชุมชนโดยการบูรณาการทำงานร่วมกับศูนย์ดำรงธรรม

สังคมไทยเผชิญกับความเสื่อมถอยทางวัฒนธรรม และมีแนวโน้มเป็นสังคมพหุวัฒนธรรมมากขึ้น อีกทั้งยังมีความขัดแย้งในสังคมจากความไม่ยอมรับในความคิดต่าง การผสมผสานกันระหว่างวัฒนธรรมโลกกับวัฒนธรรมไทย ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างและรากฐานทางวัฒนธรรมที่ตึงงามของไทยเปลี่ยนแปลงไป มีการให้คุณค่ากับความสนุกสนาน ความสะดวกสบาย ละเลยเรื่องวินัย มีความเห็นแก่ตัว ไม่รู้จักเสียสละ ไม่เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ขาดความรับผิดชอบ และละเลยขนบธรรมเนียมประเพณีที่ตึงงาม อีกทั้งความนิยมในการรับวัฒนธรรมต่างชาติและการเข้ามาของแรงงานต่างชาติได้ก่อให้เกิดการนำเอาวัฒนธรรมต้นทางผสมกับวัฒนธรรมท้องถิ่น ส่งผลให้สังคมไทยมีแนวโน้มเป็นสังคมพหุวัฒนธรรมมากขึ้น นอกจากนี้ในช่วงระยะเวลากว่า ๑๐ ปี ที่ผ่านมาความขัดแย้งในเชิงความคิดทางการเมืองของกลุ่มต่างๆ ที่มีความรุนแรงมากขึ้น เกิดการเมืองภาคประชาชน การไม่ยอมรับในความคิดที่ต่างกัน ก่อให้เกิดความขัดแย้งในสังคมจนนำไปสู่ความสูญเสียต่อชีวิต ทรัพย์สิน และส่งผลกระทบต่อสภาพจิตใจของประชาชนทั้งทางตรงและทางอ้อม

### ๒.๔ สถานการณ์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒.๔.๑ ด้านทรัพยากรธรรมชาติ ส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้ในการพัฒนาจำนวนมาก ก่อให้เกิดความเสื่อมโทรมอย่างต่อเนื่องและเกิดปัญหาความขัดแย้งในการใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติมากขึ้น พื้นที่ป่าลดลง เนื่องจากจำนวนประชากรเพิ่มมากขึ้นทำให้ความต้องการใช้ที่ดินเพื่อผลผลิตทางการเกษตรที่อยู่อาศัย และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มมากขึ้นตามไปด้วย พื้นที่ป่าไม้จึงถูกบุกรุกทำลายมากขึ้น

ทรัพยากรดินเสื่อมโทรม เนื่องจากการใช้ประโยชน์ที่ไม่ถูกต้องตามหลักวิชาการ และผ่านการใช้อย่างเข้มข้นต่อเนื่องในระยะเวลาที่ผ่านมาพื้นที่ดินที่ทำเกษตรกรรมเสื่อมคุณภาพ มีสารเคมีตกค้างในดิน การชะล้างพังทลายของดิน นอกจากนี้ยังมีปัญหาพื้นที่สูงชันหรือพื้นที่ภูเขาซึ่งมีข้อจำกัดในการนำไปใช้ประโยชน์ การใช้ทรัพยากรดินของประเทศยังไม่มีประสิทธิภาพและขาดการบูรณาการ





ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การบริหารจัดการที่ดินมีปัญหา ความไม่เป็นธรรมและการกระจายสิทธิ การถือครองที่ดิน ความหลากหลายทางชีวภาพกำลังตกอยู่ภายใต้ภาวะถูกคุกคาม โดยมีสาเหตุมาจากการสูญเสียระบบนิเวศป่าไม้อย่างต่อเนื่องเป็นเวลานาน ระบบนิเวศชายฝั่งและป่าชายเลนถูกทำลาย และมีการเปลี่ยนแปลงสภาพไปใช้ประโยชน์อื่นๆ จำนวนมาก เช่น การเพาะเลี้ยงชายฝั่ง โดยเฉพาะการทำนากุ้ง การขยายตัวของเมืองและอุตสาหกรรม ทำให้พื้นที่ป่าชายเลนลดลง

๒.๔.๒ ด้านสิ่งแวดล้อม ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มสูงขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจ และชุมชนเมือง เช่น ปัญหาด้านขยะมูลฝอย มลพิษทางอากาศ ภัยพิบัติทางธรรมชาติ แนวโน้มอัตราการเกิดขยะมูลฝอยต่อคนต่อวันเพิ่มสูงขึ้น การกำจัดขยะอย่างถูกต้องต้องตามหลักวิชาการ มีเพียงร้อยละ ๓๐ และมีการนำขยะมูลฝอยกลับไปใช้ประโยชน์เพียงร้อยละ ๑๘ ทำให้มีปริมาณขยะสะสมตกค้างเพิ่มสูงขึ้นถึง ๓๐ ล้านตันต่อปี โดยเฉพาะขยะอิเล็กทรอนิกส์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๐ ต่อปี เนื่องจากความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่มีการปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ในอนาคตอาจต้องประสบปัญหาการกำจัดซากเสียเหล่านี้ ปัญหามลพิษทางอากาศที่เกินมาตรฐาน เช่น ปัญหาฝุ่นละออง ก๊าซโอโซน และสารอินทรีย์ระเหยง่าย ที่ยังมีอยู่ในหลายพื้นที่ของประเทศไทย แต่ทั้งนี้ทางภาครัฐได้จัดการแก้ไขอย่างต่อเนื่องทำให้มีแนวโน้มดีขึ้นเรื่อยๆ และอีกปัญหาหนึ่งคือเรื่องภัยพิบัติทางธรรมชาติโดยเฉพาะอย่างยิ่งอุทกภัยและภัยแล้ง ที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งและมีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตและวิถีการดำรงชีวิตของคนไทย ทั้งอุทกภัย ภัยแล้ง วาตภัย และดินถล่ม สร้างความเสียหายนับเป็นมูลค่ามหาศาล อันเป็นผลกระทบมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตและวิถีชีวิตของคนไทยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้



## บทที่ ๒

### วิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)

#### ๑. วัตถุประสงค์ยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน

- ๑.๑ เพื่อพัฒนากิจการลูกเสือชาวบ้าน ให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี ส่งผลให้องค์กรลูกเสือชาวบ้านทุกระดับมีความเข้มแข็ง บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถพึ่งตนเองได้
- ๑.๒ เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานขององค์กรลูกเสือชาวบ้านทุกระดับ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และวิสัยทัศน์
- ๑.๓ เพื่อพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยใช้กระบวนการลูกเสือชาวบ้าน

#### ๒. วิสัยทัศน์ลูกเสือชาวบ้าน

“เป็นองค์กรประชาชนที่มีอุดมการณ์ เทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม ความรักความสามัคคีให้เกิดขึ้นในสังคม เป็นพลังแผ่นดินในการร่วมกันแก้ไขปัญหาคriticalของชาติ”

#### ๓. อุดมการณ์ลูกเสือชาวบ้าน

- ๓.๑ ลูกเสือชาวบ้านจงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ รักษาเอกลักษณ์ไทยและดำรงตนเป็นพลเมืองดี
- ๓.๒ ลูกเสือชาวบ้านเป็นแกนกลางในการสร้างความสามัคคี
- ๓.๓ ลูกเสือชาวบ้านสร้างสรรค์ตนเอง หมู่คณะ สังคมและประเทศชาติ โดยกระบวนการหมู่พวก
- ๓.๔ ลูกเสือชาวบ้านยึดมั่นและปฏิบัติตามการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
- ๓.๕ ลูกเสือชาวบ้านยึดมั่นและปฏิบัติตามพระบรมราโชบาย ภารกิจ คำปฏิญาณ กฎของลูกเสือและธรรมเนียมประเพณีของลูกเสือชาวบ้าน

#### ๔. พันธกิจลูกเสือชาวบ้าน

- ๔.๑ เทิดทูนและดำรงไว้ซึ่งชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์
- ๔.๒ เสริมสร้างอุดมการณ์ลูกเสือชาวบ้านแก่คนในชาติ



๔.๓ พัฒนาตนเอง ครอบครัว ชุมชนและสังคมให้มีคุณภาพ คุณธรรม มีความรักความสามัคคี ในหมู่คณะและสามารถร่วมกันแก้ปัญหาสำคัญของชาติ

๔.๔ การฝึกอบรมและการพัฒนาศักยภาพสมาชิกให้เป็นไปตามหลักสำคัญของลูกเสือชาวบ้าน

๔.๕ การบริหารและการจัดองค์กรลูกเสือชาวบ้านให้มีคุณภาพ

## ๕. เป้าหมายยุทธศาสตร์

### ๕.๑ เชิงคุณภาพ

๕.๑.๑ ลูกเสือชาวบ้าน มีการแสดงออกซึ่งความจงรักภักดีต่อสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

๕.๑.๒ ลูกเสือชาวบ้านเป็นแกนกลางในการสร้างความรัก ความสามัคคี ณ ชุมชนที่ตนอาศัยอยู่ เพื่อเป็นพื้นฐานในการสร้างความสมานฉันท์ของคนในชาติ

๕.๑.๓ ลูกเสือชาวบ้าน มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตและครอบครัวโดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕.๑.๔ ประชาชนทั่วไปพึงพอใจต่อกิจการลูกเสือชาวบ้านไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

### ๕.๒ เชิงปริมาณ

๕.๒.๑ จัดตั้งชุมชนต้นแบบโดยองค์กรลูกเสือชาวบ้านในท้องถิ่นเป็นแกนกลาง ใช้กระบวนการลูกเสือชาวบ้านพัฒนาแก้ไขปัญหาในชุมชน ตลอดจนอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ครอบคลุมทุกจังหวัด

๕.๒.๒ มุ่งพัฒนาชุมชนลูกเสือชาวบ้านตามแนวพระราชดำริปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อเป็นการปลูกฝังให้ลูกเสือชาวบ้านน้อมนำกระแสพระราชดำรัส มาเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตให้ครอบคลุมทุกจังหวัด

๕.๒.๓ เสริมสร้างความรักสามัคคี และความปรองดองสมานฉันท์ โดยใช้กระบวนการลูกเสือชาวบ้านในทุกพื้นที่

๕.๒.๔ จัดตั้งองค์กรลูกเสือชาวบ้านให้ครบทุกระดับ (ระดับภาค,จังหวัด,อำเภอ,ตำบล) และส่งเสริมให้มีความเข้มแข็งอย่างน้อยจังหวัดละ ๑ อำเภอๆ ละ ๑ ตำบล

๕.๒.๕ จัดฝึกอบรมลูกเสือชาวบ้านเพื่อเพิ่มจำนวนสมาชิกทุกจังหวัด/กรุงเทพมหานคร



**๖. ยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)**

เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ จึงกำหนดยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) เป็น ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเทิดทูนและดำรงไว้ซึ่งชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเสริมสร้างอุดมการณ์ คุณธรรมจริยธรรม ความรักความสามัคคีของคนในสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาผู้นำ ผู้บริหาร วิทยากรและสมาชิกลูกเสือชาวบ้าน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาการบริหารจัดการ



## บทที่ ๓

### ยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)

เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และวิสัยทัศน์ จึงกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) ไว้ ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ แต่ละประเด็นยุทธศาสตร์มีกลยุทธ์รองรับ ดังนี้

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การเกิดทุนและดำรงไว้ซึ่งชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์

เพื่อปลูกฝังให้ลูกเสือชาวบ้านเกิดทุนและดำรงไว้ซึ่งสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ มีจิตสำนึกในความรักชาติและความเป็นไทย สนับสนุนการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และการรักษาเอกราชอธิปไตยของชาติไทย ขยายผลในทุกเรื่อง สู่บุคคลและองค์กรอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง สำหรับยุทธศาสตร์นี้ได้กำหนดแนวทางดำเนินการไว้ ๗ กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๑.๑ สร้างจิตสำนึกความจงรักภักดีต่อสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ด้วยการบรรจุวิชาประวัติศาสตร์ชาติไทย หลักธรรมที่สำคัญของศาสนาทุกศาสนา ที่มีอยู่ในประเทศไทย พระราชกรณียกิจพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ไว้ในหลักสูตร

กลยุทธ์ที่ ๑.๒ น้อมนำกระแสพระราชดำรัส มาเป็นแนวทางดำเนินตามรอยพระยุคลบาท และสนองงานตามพระราชดำริให้เต็มศักยภาพ

กลยุทธ์ที่ ๑.๓ แสดงออกถึงความจงรักภักดี ด้วยการริเริ่มหรือร่วมงานพระราชพิธี พิธี หรือกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ในโอกาสสำคัญของสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์

กลยุทธ์ที่ ๑.๔ พิทักษ์รักษาและดำรงไว้ซึ่งสถาบันหลักของชาติ ในทุกสถานการณ์ที่เหมาะสมสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของลูกเสือชาวบ้าน โดยใช้การปรองดองสมานฉันท์และสันติวิธีเป็นหลักในการดำเนินงาน

กลยุทธ์ที่ ๑.๕ ร่วมกันอนุรักษ์วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีที่ดีงามของชาติและท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ ๑.๖ สนับสนุนและร่วมกิจกรรมตามโครงการพระราชดำริ อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม

กลยุทธ์ที่ ๑.๗ จัดกิจกรรมวันสำคัญของชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น



## **ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์เสริมสร้างอุดมการณ์ คุณธรรมจริยธรรม ความรักความสามัคคีของคนในสังคม**

ด้วยการส่งเสริม สนับสนุนการสร้างความรักความสามัคคี คุณธรรมจริยธรรมของคนในชาติ สนับสนุนการสร้างความเข้มแข็งสถาบันครอบครัว ศาสนา การศึกษา ด้วยการพัฒนาการเรียนรู้ และการพัฒนาจิตใจของคนที่ถูกต้องตามหลักการและความเป็นจริง ตลอดจนสนับสนุนกลุ่มพลังมวลชนที่มีอุดมการณ์เช่นเดียวกับลูกเสือชาวบ้านให้มีความพร้อมที่จะปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ สำหรับยุทธศาสตร์นี้กำหนดแนวทางดำเนินการไว้ ๘ กลยุทธ์ ดังนี้

**กลยุทธ์ที่ ๒.๑** ส่งเสริมกิจกรรมลูกเสือชาวบ้านให้ดำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น

**กลยุทธ์ที่ ๒.๒** สร้างจิตสำนึกลูกเสือชาวบ้าน ให้ยึดมั่นและปฏิบัติตนให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ อุดมการณ์ พระบรมราโชบาย หลักการ วัตถุประสงค์ ภารกิจ คติธรรมประจำใจ คำปฏิญาณและกฎของลูกเสือ ด้วยการฝึกอบรมลูกเสือชาวบ้านทบทวน โครงการคืนสู่เหย้าลูกเสือชาวบ้านและการทำกิจกรรมที่เหมาะสม

**กลยุทธ์ที่ ๒.๓** สร้างความรักความสามัคคีระหว่างมวลชนสมาชิก ด้วยการพัฒนาเครือข่าย และการประสานงานทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างมีประสิทธิภาพ

**กลยุทธ์ที่ ๒.๔** เสริมสร้างอุดมการณ์ คุณธรรม จริยธรรม โดยใช้กระบวนการและวิธีการของลูกเสือชาวบ้าน

**กลยุทธ์ที่ ๒.๕** สนับสนุนให้ลูกเสือชาวบ้าน เข้าใจสิทธิและหน้าที่ของตนเองตามรัฐธรรมนูญที่เป็นกรอบกติกาของการอยู่ร่วมกัน ให้มีความเชื่อมั่นต่อกลไกการปกครองตามระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข การเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในบทบาทของพลเมืองดี ต้องดำรงความเป็นกลางและรักษาไว้ซึ่งความบริสุทธิ์ยุติธรรม

**กลยุทธ์ที่ ๒.๖** สนับสนุนให้ลูกเสือชาวบ้านเป็นผู้นำในการใช้ของไทย และบริโภคอาหารที่ผลิตในประเทศไทย

**กลยุทธ์ที่ ๒.๗** ร่วมกิจกรรมการเสริมสร้างสันติสุขและความปรองดองสมานฉันท์ในจังหวัดชายแดนภาคใต้ อย่างเต็มกำลังความสามารถ

**กลยุทธ์ที่ ๒.๘** จัดตั้งฌาปนกิจสงเคราะห์ สมาคมหรือมูลนิธิ เพื่อช่วยเหลือสมาชิกลูกเสือชาวบ้านตามความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่

### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

คุณภาพชีวิต หมายถึง ชีวิตของบุคคลที่สามารถดำรงตนให้อยู่ร่วมกับสังคมได้อย่างเหมาะสม ไม่เป็นภาระและไม่ก่อให้เกิดปัญหาแก่สังคม เป็นชีวิตที่มีความสมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ

การพัฒนาชุมชน เป็นกระบวนการที่มุ่งส่งเสริมความเป็นอยู่ของประชาชนให้ดีขึ้น เพื่อให้ลูกเสือชาวบ้านมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและถิ่นที่อยู่ของตนเองด้วยการนำวิธีการของลูกเสือชาวบ้านเป็นเครื่องมือในการเชื่อมประสานกับประชาชนในพื้นที่ โดยมีภาครัฐเป็นที่ปรึกษาและให้การสนับสนุนรวมถึงการกระตุ้นเตือนให้เกิดความคิดริเริ่ม

ลักษณะสำคัญของชุมชนที่เข้มแข็ง คือคนมีคุณภาพ มีคุณธรรม และมีการรวมกลุ่มเป็นปึกแผ่นทำให้เกิดพลังในการพัฒนาชุมชน ทำให้บุคคลเกิดจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน มีความรักความสามัคคี มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างประชาชนด้วยกัน และกับเครือข่ายประชาชนที่ต่างชุมชน มีการช่วยเหลือเกื้อกูลและแบ่งปันผลประโยชน์ ชุมชนและสังคมจะเข้มแข็งก็ต่อเมื่อ มีการใช้งบประมาณและการใช้ทรัพยากรเพื่อการแก้ปัญหาของชุมชนอย่างถูกต้องเป็นธรรม โดยมีกระบวนการจัดทำแผนชุมชนอย่างสมดุล การดูแลทรัพยากรธรรมชาติในชุมชน และการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาพัฒนาให้เหมาะสม สามารถแก้ปัญหาต่างๆ ได้ อีกทั้งยังทำประโยชน์ให้กับตนเอง สังคมและประเทศชาติด้วย คุณภาพชีวิตเป็นเครื่องชี้วัดความสำเร็จก้าวหน้าของมิติทางด้านประชากร สังคม สุขภาพ จิตวิญญาณ สิ่งแวดล้อม และองค์ประกอบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอยู่ที่ดีของมนุษย์ เป็นเป้าหมายที่สำคัญของการพัฒนาประชากรของประเทศต่างๆ ในปัจจุบัน สำหรับยุทธศาสตร์นี้กำหนดแนวทางดำเนินการไว้ ๔ กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๓.๑ พัฒนาคุณภาพชีวิตของลูกเสือชาวบ้าน โดยนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตที่ยึดถือทางสายกลาง ความพอประมาณ ความมีเหตุผลและมีภูมิคุ้มกันที่ดี

กลยุทธ์ที่ ๓.๒ ส่งเสริมแนะนำให้ลูกเสือชาวบ้าน ได้เข้าใจและเห็นความสำคัญของสิ่งที่จำเป็นในการดำรงชีวิตอย่างพอเพียง ได้แก่ อาหาร ที่อยู่อาศัย เครื่องนุ่งห่ม สุขภาพอนามัย และความมั่นคงในชีวิต

กลยุทธ์ที่ ๓.๓ ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ลูกเสือชาวบ้านและครอบครัว โดยให้สอดคล้องกับทรัพยากรที่มีอยู่ และความต้องการของท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๓.๔ เข้าร่วมในการช่วยเหลือชุมชนและสังคม การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่เกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ



กลยุทธ์ที่ ๓.๕ ร่วมกิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ที่ ๓.๖ สร้างค่านิยมลูกเสือชาวบ้าน ให้อยู่บนพื้นฐานของความประหยัดและพอเพียงที่สอดคล้องกับสังคม วัฒนธรรม การเมือง เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมของแต่ละท้องถิ่น อันจะนำไปสู่ความมั่นคงในชีวิตอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ ๓.๗ ส่งเสริมการพัฒนาเกษตรอินทรีย์ชีวภาพ อนุรักษ์และใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่น ในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ให้เกิดความสมดุลและยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ ๓.๘ สนับสนุนการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยให้ความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชนในพื้นที่เพื่อให้เกิดความเข้าใจการเมือง เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม การศึกษา สาธารณสุข การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ เช่น การรักษาความสะอาดที่สาธารณะ การปลูกต้นไม้ การแยกขยะ เป็นต้น

กลยุทธ์ที่ ๓.๙ ปลูกฝังค่านิยมในการสร้างรากฐานความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การร่วมกันแก้ไขปัญหาอาชญากรรม และปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาผู้นำ ผู้บริหาร วิทยากรและสมาชิกลูกเสือชาวบ้าน

คนเป็นรากฐานสำคัญของสังคม เป็นสิ่งที่ต้องลงทุนในการพัฒนามาก่อนสิ่งอื่นใด เพื่อให้คนมีคุณภาพ มีความรู้ความสามารถ เป็น “พลังของแผ่นดิน” สามารถดูแลรับผิดชอบการดำเนินชีวิตของตนเองได้อย่างดี ภายในกรอบกติกาของสังคม และสังคมจะพัฒนาได้ต้องขึ้นอยู่กับการพัฒนาคนที่อยู่ในสังคมนั้น รากฐานการพัฒนาคนอยู่ที่การพัฒนาจิตใจให้เป็นคนดี มีคุณธรรม จริยธรรม มีความรู้ความสามารถพึ่งตนเองได้ คนที่มีความสุข คือสามารถใช้ชีวิตอยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างปกติสุข เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวจึงได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาผู้นำ ผู้บริหาร วิทยากรและสมาชิกลูกเสือชาวบ้าน ทั้งด้านทางกาย จิตใจ สติปัญญา ให้มีความรับผิดชอบรู้จักบำเพ็ญตนเพื่อสาธารณประโยชน์ นำเอาคำปฏิญาณและกฎลูกเสือมาใช้ในชีวิตประจำวัน เป็นพลเมืองดี มีระเบียบวินัย พัฒนาคุณภาพชีวิตของตนเองอย่างต่อเนื่องและมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน โดยกำหนดแนวทางดำเนินการไว้ ๑๐ กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๔.๑ ดำเนินการฝึกอบรมตามหลักสูตรหลักของศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์ ให้มีประสิทธิภาพทั้งด้านหลักสูตร วิทยากร กิจกรรม เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ

กลยุทธ์ที่ ๔.๒ พัฒนาคุณภาพลูกเสือชาวบ้าน โดยการฝึกอบรมหลักสูตรต่อเนื่องหรือเป็นกรณีพิเศษ ให้ลูกเสือชาวบ้านมีความชำนาญเฉพาะด้าน เพื่อสนับสนุนภารกิจของลูกเสือชาวบ้านได้อย่างมีประสิทธิภาพ



กลยุทธ์ที่ ๔.๓ พัฒนาผู้อำนวยการฝึก วิทยากรลูกเสือชาวบ้าน ให้มีความรู้ความสามารถ ในการฝึกอบรมลูกเสือชาวบ้านให้มีคุณภาพอย่างแท้จริง

กลยุทธ์ที่ ๔.๔ สร้างผู้นำองค์กรลูกเสือชาวบ้านทุกระดับให้เป็นผู้นำในการทำกิจกรรมของ ลูกเสือชาวบ้าน โดยการฝึกอบรม สัมมนา ทักษะศึกษา และการพัฒนาลักษณะผู้นำองค์กรลูกเสือ ชาวบ้าน ให้การสนับสนุนและเสริมสร้างแรงจูงใจเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด

กลยุทธ์ที่ ๔.๕ ให้มีการพัฒนาผู้นำองค์กรลูกเสือชาวบ้านอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้ เกิดผู้นำองค์กรลูกเสือชาวบ้านรุ่นใหม่ เพื่อสืบทอดกิจการลูกเสือชาวบ้านอย่างเป็นระบบ

กลยุทธ์ที่ ๔.๖ ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายชุมชนโดยกระบวนการลูกเสือชาวบ้าน เพื่อ สร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน การสร้างเครือข่ายชุมชนด้วยการติดต่อสื่อสาร การประสานงาน การทัศนศึกษาและการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อนำมาพิจารณาเปรียบเทียบกับชุมชนของตน ทำให้ชุมชน เกิดการเรียนรู้ชุมชนของตนมากขึ้น ก่อให้เกิดจิตสำนึกร่วมกัน กลายเป็นพลังชุมชนในการจัดกิจกรรม ร่วมกันเพื่อประโยชน์สุขของส่วนรวม

กลยุทธ์ที่ ๔.๗ เชื่อมโยงกิจการลูกเสือชาวบ้าน กับลูกเสือโรงเรียนให้มีส่วนร่วมและ สามารถดำเนินกิจกรรมร่วมกันได้อย่างเป็นระบบ ทั้งในด้านการฝึกอบรมและการดำเนินกิจกรรม

กลยุทธ์ที่ ๔.๘ ส่งเสริมแรงจูงใจลูกเสือชาวบ้าน ในการทำความดีและทำประโยชน์ต่อ กิจการลูกเสือชาวบ้านและส่วนรวม โดยเผยแพร่กิจกรรมในทุกระดับตามโครงสร้างการจัตองค์กร

กลยุทธ์ที่ ๔.๙ ปลูกฝังจิตสำนึกของผู้นำ ผู้บริหาร วิทยากรและสมาชิกลูกเสือชาวบ้าน ให้ยึดมั่นปฏิบัติตนตามเจตนารมณ์ อุทิศการณื พระบรมราชาไชบาย หลักการ วัตถุประสงค์ ภารกิจ คำปฏิญาณ และกฎของลูกเสือ

กลยุทธ์ที่ ๔.๑๐ พัฒนาลูกเสือชาวบ้านให้มีความสามารถในการพึ่งพาตนเอง สามารถจัด ตั้งองค์กรระดับหมู่บ้านและตำบลได้ เพื่อร่วมมือกันพัฒนาและแก้ไขปัญหาภายในชุมชนของตนเอง

### **ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาการบริหารจัดการ**

เพื่อสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี ให้เกิดขึ้นในองค์กรลูกเสือชาวบ้าน การบริหารจัดการ ที่ดีมีความจำเป็นและเป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี ให้เกิดขึ้นในองค์กรลูกเสือชาวบ้านทุกระดับ อันจะนำไปสู่ความศรัทธาเชื่อถือจากส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนและ ประชาชนโดยทั่วไป

องค์กรลูกเสือชาวบ้านจะดำรงอยู่ได้ต้องได้รับการสนับสนุนจากทุกฝ่าย โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านทรัพยากรมนุษย์ ด้านวัสดุอุปกรณ์ และด้านการเงิน ซึ่งบุคลากรที่มาเข้าร่วมกิจกรรมลูกเสือ ชาวบ้านจะมาด้วยความเสียสละ ปราศจากผลประโยชน์ส่วนตัวและค่าตอบแทน หากขาดการบริหาร



จัดการที่ดีแล้ว ผู้ที่เข้ามาร่วมกิจกรรมหรือประชาชนโดยทั่วไปก็จะขาดความเชื่อถือศรัทธา เป็นการยากที่ผู้อื่นจะให้ความร่วมมืออย่างจริงใจและเต็มกำลังความสามารถ ลูกเสือชาวบ้านจึงต้องยึดถือหลักการสำคัญของการบริหารจัดการที่ดี ๖ ประการ ได้แก่

- ๑) หลักความรับผิดชอบ ต่อตนเอง หน้าที่การงาน ต่อชุมชน และสังคม
- ๒) หลักคุณธรรม ยึดมั่นในความถูกต้องดีงาม มีคุณธรรม จริยธรรม
- ๓) หลักการมีส่วนร่วม ร่วมรับรู้ ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมทำกิจกรรม
- ๔) หลักความคุ้มค่า ใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด คุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด
- ๕) หลักความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ที่เป็นประโยชน์แก่สมาชิกลูกเสือชาวบ้าน

ให้เข้าถึงได้ และมีส่วนร่วมตรวจสอบความถูกต้องในการดำเนินงาน

๖) หลักนิติธรรม กฎเกณฑ์ ระเบียบต่างๆ ต้องปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน เผยแพร่ให้ส่วนเกี่ยวข้องได้รับรู้อย่างทั่วถึง เป็นที่ยอมรับของสมาชิกลูกเสือชาวบ้าน และใช้บังคับกับสมาชิกทุกคนอย่างเสมอภาค

การบริหารจัดการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จของยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ และแผนปฏิบัติการประจำปี และจะส่งผลถึงการขับเคลื่อนให้ประเด็นยุทธศาสตร์อื่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการ กำหนดแนวทางดำเนินการไว้ ๑๐ กลยุทธ์ ดังนี้

**กลยุทธ์ที่ ๕.๑** พัฒนาให้องค์กรลูกเสือชาวบ้าน เป็นองค์กรของประชาชน โดยประชาชน เพื่อประชาชน อย่างแท้จริง โดยองค์กรลูกเสือชาวบ้านทุกระดับสามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**กลยุทธ์ที่ ๕.๒** สร้างระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยเน้นความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ยึดหลักนิติธรรม สร้างความน่าเชื่อถือ การมีส่วนร่วม ความเป็นธรรม ความเสมอภาค ความรับผิดชอบและความมีประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการ

**กลยุทธ์ที่ ๕.๓** สร้างค่านิยมในการบริหารจัดการ ให้เอื้อต่อการกระจายความรับผิดชอบในการบริหารงานไปยังองค์กรระดับรองลงไป โดยเน้นให้องค์กรลูกเสือชาวบ้านในท้องถิ่น สามารถบริหารจัดการภายใต้กรอบนโยบายของศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**กลยุทธ์ที่ ๕.๔** พัฒนาการบริหารงานในระดับศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์ ศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้านภาค, ศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้านหมายเลข และศูนย์ประสานงานลูกเสือชาวบ้าน กองร้อยตำรวจตระเวนชายแดน ตลอดจนชมรมลูกเสือชาวบ้านภาค ชมรมวิทยากรลูกเสือชาวบ้านภาค ชมรมลูกเสือชาวบ้านจังหวัด ชมรมวิทยากรลูกเสือชาวบ้าน



จังหวัด ชมรมลูกเสือชาวบ้านอำเภอ และชมรมวิทยากรลูกเสือชาวบ้านอำเภอ ต้องมีการพัฒนา และบริหารจัดการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดทำฐานข้อมูล

กลยุทธ์ที่ ๕.๕ นำองค์ความรู้ที่ทันสมัย และส่งเสริมให้มีการนำผลการวิจัย มาพัฒนา ปรับปรุงการดำเนินงานกิจการลูกเสือชาวบ้านให้มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ ๕.๖ พัฒนาบุคลากรฝ่ายอำนวยการ ในองค์กรลูกเสือชาวบ้านทุกระดับ ให้มีขีดความสามารถในการบริหารจัดการและการนิเทศ

กลยุทธ์ที่ ๕.๗ สนับสนุนองค์กรลูกเสือชาวบ้านทุกระดับ ให้มีเงินกองทุนเพื่อบริหารจัดการได้อย่างมั่นคง และยั่งยืน โดยองค์กรลูกเสือชาวบ้านอาจมีเงินรายได้ดังต่อไปนี้

- เงินพระราชทาน
- เงินอุดหนุนจากงบประมาณของทางราชการ
- เงินจากมูลนิธิ สมาคม สโมสร หรือชมรมที่มีความผูกพันกับกิจการลูกเสือชาวบ้าน
- เงินหรือทรัพย์สินจากผู้บริจาคให้องค์กรลูกเสือชาวบ้านด้วยความศรัทธา บริสุทธิ์

และจริงใจ

- เงินรายได้อื่นๆ ที่ไม่ผิดพระบรมราชโองบายและวัตถุประสงค์ของลูกเสือชาวบ้าน

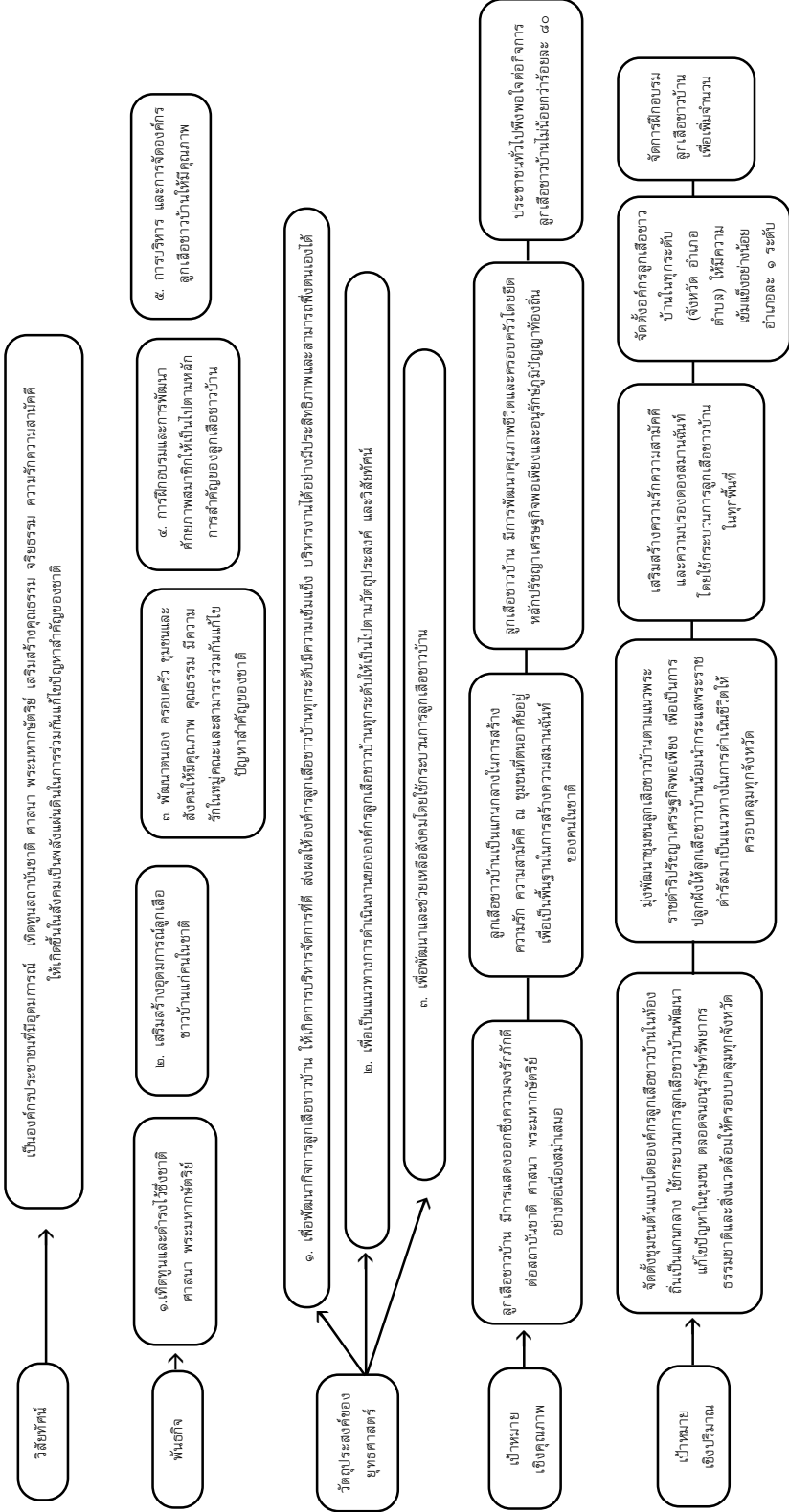
กลยุทธ์ที่ ๕.๘ ให้จัดตั้งคณะประเมินผลการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน สรุปลงเสนอศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์ ตามวงรอบที่กำหนดและ แลกผลผลการประเมินต่อที่ประชุมใหญ่ประจำปี

กลยุทธ์ที่ ๕.๙ สร้างแรงจูงใจแก่ลูกเสือชาวบ้านในการทำมาความดี และทำประโยชน์ต่อกิจการลูกเสือชาวบ้าน โดยเผยแพร่กิจกรรมที่เป็นประโยชน์หรือจัดให้มีการประกวดผลงาน เพื่อมอบรางวัลให้เป็นขวัญกำลังใจ

กลยุทธ์ที่ ๕.๑๐ พัฒนาผู้นำลูกเสือชาวบ้านให้มีความสามารถในการจัดตั้งองค์กรระดับ แขวง ชุมชน ตรอก ซอย ถนน ในกรุงเทพมหานคร ระดับตำบลและหมู่บ้านในส่วนภูมิภาค เพื่อร่วมกันในการป้องกันและแก้ไขปัญหา รวมทั้งพัฒนาชุมชนและสังคมตามขีดความสามารถ



ยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)





๑.๖ สนับสนุนและระดมกิจกรรมตามโครงการพระราชดำริฯ อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม	๑.๗ จัดกิจกรรมวันเด็กบุญออกชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และขานบารวมเนืองนิตย์ ประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น	๒.๖ สนับสนุนให้ลูกเสือชาวบ้านเป็นผู้นำในการใช้ของไทย และปรับกิจกรรมที่ผลิตในประเทศไทย	๒.๗ ร่วมกิจกรรม เสริมสร้างสันติสุขและความปรองดองสมานฉันท์ ในจังหวัดชายแดนใต้อย่างเต็มกำลังความสามารถ	๒.๘ จัดตั้งหน่วยกิ่งเสนาคราห์ สมาคมหรือมูลนิธิ เพื่อช่วยเหลือสมาชิกลูกเสือชาวบ้าน ตามความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่	๓.๗ สนับสนุนการพัฒนาทางวิชาการ อนุรักษ์ และใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่น ในการบริหารจัดการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลและยั่งยืน	๓.๘ สนับสนุนการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยให้ความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชนในพื้นที่เพื่อให้เกิดความเข้าใจ การเมือง เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม การศึกษา สาธารณสุข การดูแลสุขภาพ สิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ	๓.๙ ปฏิบัติงานในการสร้างรากฐานความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การร่วมแก้ไขปัญหายาเสพติด และการแก้ปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ	๔.๗ เชื่อมโยงกิจกรรมลูกเสือชาวบ้านกับลูกเสือโรงเรียน ให้มีส่วนร่วมและสามารถดำเนินกิจกรรมร่วมกันได้อย่างเป็นระบบ ทั้งในด้าน การฝึกอบรมและการดำเนินกิจกรรมกิจกรรม	๔.๘ เสริมแรงจูงใจลูกเสือชาวบ้าน ในการทำความดีและทำประโยชน์ต่อกิจกรรมลูกเสือชาวบ้านโดยเผยแพร่กิจกรรมในทุกระดับหน่วย ตามโครงสร้างการจัดองค์กร	๔.๙ ปฏิบัติงานจิตสำนึกของผู้นำ ผู้บริหาร วิทยากรและสมาชิกลูกเสือชาวบ้านให้ยึดมั่น ปฏิบัติตนตามเจตนารมณ์ อุทิศตนเพื่อพระบรมราโชบาย หลักการ วัตถุประสงค์ การกิจ คำปฏิญาณและกฎของลูกเสือ	๔.๑๐ พัฒนาลูกเสือชาวบ้านให้มีความสามารถในการพึ่งพาตนเอง สามารถจัดตั้งองค์กรระดับหมู่บ้านและตำบลได้ เพื่อร่วมมือกันพัฒนาและแก้ไขปัญหายากในชุมชนของตนเอง	๔.๙ นำองค์ความรู้ทั้งหมด และส่งเสริมให้มีการวิจัย นำพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานลูกเสือชาวบ้านให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	๕.๖ พัฒนาศักยภาพฝ่ายอำนวยการ ในองค์กรลูกเสือชาวบ้านทุกระดับ ให้มีความสามารถในการบริหารจัดการ และการนิเทศ	๕.๗ สนับสนุนองค์กรลูกเสือชาวบ้านทุกระดับ ให้มีเงินกองทุนเพื่อบริหารจัดการได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน	๕.๘ ให้จัดตั้งคณะประเมินผลการปฏิบัติงานแผนยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน สรุปเสนอสรุปปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชูปถัมภ์ ตามวงรอบที่กำหนด และแลกเปลี่ยนผลการประเมินต่อที่ประชุมใหญ่ประจำปี	๕.๙ สร้างแรงจูงใจแก่ลูกเสือชาวบ้านในการทำความดี และทำประโยชน์ต่อกิจการลูกเสือชาวบ้าน	๕.๑๐ พัฒนาผู้นำลูกเสือชาวบ้านให้มีความสามารถในการจัดตั้งองค์กรระดับแขวง ชุมชน ขอบ ท้อง ใน กทม. ระดับตำบล และหมู่บ้านในส่วนภูมิภาค เพื่อร่วมกันในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาก รวมทั้งพัฒนาชุมชนและสังคมตามขีดความสามารถ
--	---	---	--	---	---	---	---	---	---	---	--	---	--	---	--	--	--

## บทที่ ๔

### การบริหารยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)

#### ๑. ความหมายของคำที่เกี่ยวข้องในการจัดทำยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)

เพื่อสร้างความเข้าใจแก่ผู้ศึกษาและนำยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) ไปใช้ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องรับรู้และเข้าใจความหมายของคำที่เกี่ยวข้องเพื่อความเข้าใจตรงกัน ดังนี้

##### ๑.๑ ยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ มีหลายความหมาย ดังนี้

๑) วิชาที่ว่าด้วยการพัฒนาและการใช้อำนาจทางการเมือง เศรษฐกิจ จิตวิทยาและกำลังรบทางทหาร ตามความจำเป็นทั้งในยามสงบและยามสงคราม

๒) การวางแผนงานสู่การปฏิบัติเพื่อบรรลุเป้าหมาย ภายใต้การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่เหมาะสม

๓) ทิศทางหรือแนวทางปฏิบัติตามภารกิจให้สัมฤทธิ์ผลตามเป้าประสงค์

๑.๒ **วิสัยทัศน์** หมายถึง ภาพฝันที่วาดไว้ในอนาคตเพื่อไปให้ถึงหรือการมองการณ์ไกล วิสัยทัศน์ที่ดีจะมีพลังและสร้างแรงบันดาลใจให้ผู้คนและสังคมได้เป็นอย่างดี

๑.๓ **อุดมการณ์** หมายถึงสิ่งที่เป็ความคาดหวังอันสูงของคน หรือกลุ่มคนที่จะไปให้ถึง จะทำให้เกิดสิ่งที่ตั้งาม เป็นหลักยึดเหนี่ยวจิตใจในการปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

อุดมการณ์ จะบรรลุก็ต่อเมื่อทุกคนให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติในทุกครั้งและทุกเรื่อง ช่วยกันตักเตือนผู้ที่ละเลย การสร้างอุดมการณ์ เริ่มต้นจากการจำได้อย่างแม่นยำ เข้าใจในความหมายอย่างถ่องแท้ นำไปเป็นกรอบในการปฏิบัติตนและปฏิบัติงานในทุกเรื่อง ทุกเวลา ถ้ามีผู้ละเลยก็ตักเตือนแนะนำทุกครั้งที่มีการละเมิด เราทุกคนโดยเฉพาะผู้นำ ผู้บริหารและวิทยากรต้องเป็นคณกลุ่มแรกในการปฏิบัติตนตามอุดมการณ์จึงจะสามารถนำพาผู้อื่นให้ปฏิบัติตามได้

๑.๔ **คุณธรรม** ศีลธรรมและจริยธรรม ความหมายโดยรวม คือ ความสามารถในการปฏิบัติตนตามบรรทัดฐานอันดีงามของสังคมอย่างสม่ำเสมอ สำหรับความหมายเฉพาะมีดังนี้

๑) คุณธรรม หมายถึง สภาพคุณงามความดี

๒) ศีลธรรม หมายถึง ความประพฤติที่ดีที่ชอบ

๓) จริยธรรม หมายถึง ธรรมที่เป็นข้อประพฤติปฏิบัติ

##### ๑.๕ **ความเป็นประชาธิปไตย** หมายถึง ความสามารถในการประยุกต์ใช้หลักการประชาธิปไตย



ในการทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ ตามบรรทัดฐานอันดีงามของสังคมอย่างสม่ำเสมอ

การเสริมสร้างการเมืองการปกครองตามระบอบประชาธิปไตย มีลักษณะที่แสดงถึงความเข้มแข็งขององค์ประกอบเรื่องนี้ เช่น การรับฟังเสียงส่วนใหญ่โดยไม่ละเลยเสียงส่วนน้อย การไปใช้สิทธิเลือกตั้งของคนในชุมชน การมีส่วนร่วมในการจัดเวทีประชาคมของหมู่บ้าน/ชุมชน เป็นต้น

๑.๖ การอนุรักษ์สืบสานวัฒนธรรมประเพณีของชุมชน หมายถึง ลักษณะที่แสดงถึงความเข้มแข็งขององค์ประกอบเรื่องนี้ เช่น ร่วมกันจัดกิจกรรมการอนุรักษ์สืบสานวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น เป็นต้น

๑.๗ การป้องกันภัยธรรมชาติโดยชุมชน หมายถึง ลักษณะที่แสดงถึงความเข้มแข็งขององค์ประกอบเรื่องนี้ เช่น ชุมชนร่วมกันจัดกิจกรรมเพื่อรณรงค์/ให้ความรู้ในการป้องกันภัยธรรมชาติ เป็นต้น

๑.๘ เครือข่าย (Network) หมายถึง กลุ่มบุคคลหรือกลุ่มองค์กรที่สมัครใจสื่อสารสัมพันธ์ แลกเปลี่ยนข่าวสารข้อมูลระหว่างกัน หรือทำกิจกรรมร่วมกัน โดยมีการจัดรูปแบบหรือจัดระเบียบโครงสร้างที่คน หรือองค์กรสมาชิกยังคงมีความเป็นอิสระ หรือดำเนินกิจกรรมบางอย่างร่วมกัน โดยไม่ทำให้แต่ละคนหรือแต่ละองค์กรสูญเสียความเป็นอิสระ

๑) เครือข่ายทางสังคม (Social Networks) หมายถึง ความสัมพันธ์ของบุคคล กลุ่ม องค์กร สัมพันธภาพทางสังคมและความเชื่อมโยงระหว่างปัจเจกบุคคล ซึ่งอาจก่อให้เกิดการเข้าถึงหรือการระดมการสนับสนุนทางสังคมโดยมีการสื่อสาร การแลกเปลี่ยนทรัพยากรระหว่างกัน ทั้งข้อมูลข่าวสาร การบริการ คำแนะนำ และการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน

๒) การสร้างเครือข่าย หมายถึง การทำให้มีการติดต่อและการสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูล ข่าวสารและการร่วมมือกันด้วยความสมัครใจ การสร้างเครือข่ายควรสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้สมาชิกในเครือข่ายมีความสัมพันธ์ฉันท์เพื่อนที่ต่างก็มีความเป็นอิสระ ทำให้เกิดการคบค้าสมาคมแบบพึ่งพิง นอกจากนี้การสร้างเครือข่ายต้องไม่ใช่การสร้างระบบติดต่อเผยแพร่ข่าวสารแบบทางเดียว

๑.๙ เศรษฐกิจพอเพียง หมายถึง หลักปรัชญาที่ชี้ถึงแนวการดำรงอยู่และปฏิบัติตนของประชาชนในทุกๆระดับ ตั้งแต่ระดับครอบครัว ระดับชุมชน จนถึงระดับรัฐ ทั้งในการพัฒนาและบริหารประเทศให้ดำเนินไปในทางสายกลาง โดยเฉพาะการพัฒนาเศรษฐกิจ เพื่อให้ก้าวทันต่อโลกยุคโลกาภิวัตน์ ความหมายของเศรษฐกิจพอเพียง จึงประกอบด้วย





๑) ความพอประมาณ หมายถึง ความพอดีที่ไม่น้อยเกินไปและไม่มากเกินไป โดยไม่เบียดเบียนตนเองและผู้อื่น เช่น การผลิตและการบริโภคที่อยู่ในระดับพอประมาณ

๒) ความมีเหตุผล หมายถึง การตัดสินใจเกี่ยวกับระดับความพอเพียงนั้น จะต้องเป็นไปอย่างมีเหตุผล โดยพิจารณาจากเหตุปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการกระทำนั้นๆ อย่างรอบคอบ

๓) ภูมิคุ้มกัน หมายถึง การเตรียมตัวให้พร้อมเพื่อรับผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

โดยมี เจเนอไซ ของการตัดสินใจและดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้อยู่ในระดับพอเพียง ๒ ประการ ดังนี้

๑) เจเนอไซความรู้ ประกอบด้วย ความรอบรู้เกี่ยวกับวิชาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรอบด้าน ความรอบคอบที่จะนำความรู้เหล่านั้นมาพิจารณาให้เชื่อมโยงกัน เพื่อประกอบการวางแผน และความระมัดระวังในการปฏิบัติ

๒) เจเนอไซคุณธรรม ที่จะต้องเสริมสร้าง ประกอบด้วย มีความตระหนักในคุณธรรม มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีความอดทน มีความเพียร ใช้สติปัญญาในการดำเนินชีวิต

๑.๑๐ คุณภาพชีวิต หมายถึง ความพึงพอใจ ความเป็นอยู่ที่ดี สุขภาพกายดี สุขภาพจิตดี อาหารการกินดี มีสิ่งของหรือเงินใช้ตามความจำเป็น อยู่ในสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดี มีความสุข

๑.๑๑ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หมายถึง การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างชาญฉลาด โดยใช้ให้น้อยแต่ได้ประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงระยะเวลาในการใช้ให้ยาวนาน และก่อให้เกิดผลกระทบหรือความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมทั้งต้องมีการกระจายการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสามารถทำได้หลายวิธี ซึ่งปฏิบัติ ได้ในระดับบุคคล องค์กร และระดับประเทศ ดังนี้

๑) การใช้อย่างประหยัด คือ การใช้เท่าที่มีความจำเป็น เพื่อให้มีทรัพยากรไว้ใช้ได้นานและเกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่ามากที่สุด

๒) การนำกลับมาใช้ใหม่ได้อีก สิ่งของบางอย่างเมื่อมีการใช้แล้วครั้งหนึ่งสามารถที่จะนำมาใช้ซ้ำได้อีก เช่น ถูพลาสติก กระดาษ เป็นต้น หรือสามารถที่จะนำมาใช้ได้ใหม่โดยผ่านกระบวนการต่างๆ เช่น การนำกระดาษที่ใช้แล้วไปผ่านกระบวนการต่างๆ เพื่อทำเป็นกระดาษแข็ง เป็นต้น ซึ่งเป็นการลดปริมาณการใช้ทรัพยากรและการทำลายสิ่งแวดล้อมได้อย่างเป็นรูปธรรม



๓) การบูรณะซ่อมแซม สิ่งของบางอย่างเมื่อใช้เป็นเวลานานอาจเกิดการชำรุดได้ เพราะฉะนั้นถ้ามีการบูรณะซ่อมแซม ก็จะทำให้สามารถยืดอายุการใช้งานต่อไปได้อีก

๔) การบำบัดและการฟื้นฟู เป็นวิธีการที่จะช่วยลดความเสื่อมโทรมของทรัพยากร ด้วยการบำบัดก่อน เช่น การบำบัดน้ำเสียจากบ้านเรือนหรือโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น ก่อนที่จะปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ ส่วนการฟื้นฟูเป็นการฟื้นฟูธรรมชาติให้กลับสู่สภาพเดิม เช่น การปลูกป่าชายเลน เพื่อฟื้นฟูความสมดุลของป่าชายเลนให้กลับมาอุดมสมบูรณ์ เป็นต้น

๕) การใช้สิ่งอื่นทดแทน เป็นวิธีการที่จะช่วยให้มีการใช้ทรัพยากรธรรมชาติน้อยลงและไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก การใช้ใบตองแทนโฟม การใช้พลังงานแสงอาทิตย์แทนแร่เชื้อเพลิง การใช้ปุ๋ยชีวภาพแทนปุ๋ยเคมี เป็นต้น

๖) การเฝ้าระวังดูแลและป้องกัน เป็นวิธีการที่จะไม่ให้เกิดทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมถูกทำลาย เช่น การเฝ้าระวังการทิ้งขยะ สิ่งปฏิกูลลงแม่น้ำ คูคลอง การจัดทำแนวป้องกันไฟฟ้า เป็นต้น

๑.๑๒ องค์กร (Organization) หมายถึง บุคคลกลุ่มหนึ่งที่มารวมตัวกัน โดยมีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างร่วมกัน และดำเนินกิจกรรมบางอย่างร่วมกันอย่างมีขั้นตอนเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์นั้น ในแผนนี้หมายความรวมถึง ศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้านในพระบรมราชานุเคราะห์ จนถึงชมรมลูกเสือชาวบ้านระดับตำบล

## ๒. การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของลูกเสือชาวบ้าน รongรับยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)

ยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้านฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) จะบรรลุผลสำเร็จได้อยู่ที่ความร่วมมือขององค์กรลูกเสือชาวบ้านทุกระดับ โดยมีส่วนราชการให้การสนับสนุนส่งเสริมประชาชนเห็นประโยชน์และคุณค่าของกิจการลูกเสือชาวบ้านอย่างแท้จริง รวมทั้งเข้ามามีส่วนร่วมในกิจการลูกเสือชาวบ้านอย่างกว้างขวาง องค์กรลูกเสือชาวบ้านจึงจะมีความเข้มแข็ง สามารถบริหารจัดการด้วยตัวเองอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพื่อความมั่นคงของชาติและความผาสุกของประชาชน

องค์กรลูกเสือชาวบ้านทุกระดับต้องนำยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

๒.๑ ศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์ จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีรองรับยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ฉบับที่ ๗ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) ให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกันยายนของทุกปี

๒.๒ ศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้านภาค ชมรมลูกเสือชาวบ้านภาค และชมรมวิทยากร



ลูกเสือชาวบ้านภาค (ส่วนภูมิภาค) ชมรมลูกเสือชาวบ้านกรุงเทพมหานครและชมรมวิทยาการลูกเสือชาวบ้านกรุงเทพมหานคร (ส่วนกรุงเทพมหานคร) ร่วมกันจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ประกอบด้วยแผนงาน โครงการ กิจกรรม รongรับแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์ ให้เสร็จสิ้นโดยเร็ว โดยให้มีการจัดทำแผนขององค์กรระดับล่างขึ้นมาตามขั้นตอน ดังนี้

๒.๒.๑ จัดตั้งคณะทำงานจตุภาคี (ประกอบด้วยผู้นำ ผู้บริหาร ผู้อำนวยการฝึก/วิทยากรและผู้เกี่ยวข้องกับกิจการลูกเสือชาวบ้าน) ร่วมกันจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีในระดับจังหวัดหรือกลุ่มเขตกรุงเทพมหานคร รongรับแผนปฏิบัติการประจำปีของศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์ ที่กำหนดโครงการ/กิจกรรม ให้องค์กรลูกเสือชาวบ้านระดับจังหวัดหรือกลุ่มเขตกรุงเทพมหานครดำเนินการ เมื่อจัดทำแผนเสร็จเรียบร้อยแล้วให้คณะทำงานจตุภาคีนำเสนอแผนต่อประธานชมรมลูกเสือชาวบ้านจังหวัด และประธานชมรมวิทยาการลูกเสือชาวบ้านจังหวัด หรือประธานชมรมลูกเสือชาวบ้านกลุ่มเขตกรุงเทพมหานคร และประธานชมรมวิทยาการลูกเสือชาวบ้านกลุ่มเขตกรุงเทพมหานครแล้วแต่กรณี ร่วมกันพิจารณาและให้ความเห็นชอบ เมื่อได้รับความเห็นชอบแล้วให้นำเสนอแผนต่อผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้านหมายเลขพิจารณาให้ความเห็นชอบ สำหรับกรุงเทพมหานครให้ประธานชมรมลูกเสือชาวบ้านกรุงเทพมหานครเป็นผู้อนุมัติ สำหรับส่วนภูมิภาคเมื่อได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้านหมายเลขแล้วให้นำเสนอแผนต่อผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้านภาค ประธานชมรมลูกเสือชาวบ้านภาคและประธานชมรมวิทยาการลูกเสือชาวบ้านภาค ร่วมกันพิจารณาอนุมัติ

๒.๒.๒ ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้านกองบังคับการสนับสนุนทางอากาศกองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีตามขั้นตอนในข้อ ๒.๒.๑ โดยอนุโลม

๒.๒.๓ ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้านภาค ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้านกองบังคับการสนับสนุนทางอากาศ กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน ประธานชมรมลูกเสือชาวบ้านกรุงเทพมหานคร จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของแต่ละองค์กร (ฉบับสมบูรณ์) ส่งให้ศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์ ภายในวันที่ ๑ ตุลาคมของทุกปี



### ๓. ตัวอย่างโครงการ/กิจกรรมในการดำเนินงานของแต่ละยุทธศาสตร์

เพื่อให้การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีและการกำหนดโครงการ/กิจกรรมรองรับยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้านมีความสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์แต่ละด้านและเพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำโครงการ/กิจกรรมเพิ่มเติมในแต่ละพื้นที่ จึงได้นำตัวอย่างโครงการ/กิจกรรมที่สามารถนำไปใช้ในแต่ละกลยุทธ์ ไว้ดังนี้

หัวข้อ	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
๑.	<b>ยุทธศาสตร์การเทิดทูนและดำรงไว้ซึ่งชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์</b>	
๑.๑	สร้างจิตสำนึกความจงรักภักดีต่อสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบรรจุวิชาประวัติศาสตร์ชาติไทย หลักธรรม คำสั่งสอนที่เป็นแก่นแท้หรือหัวใจของทุกศาสนา พระราชนิพนธ์กิจพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวไว้ในหลักสูตร</li> <li>- กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ ต่อที่สาธารณะ เช่น การพัฒนาวัด มัสยิด โบสถ์คริสต์ พราหมณ์ ฮินดู ซิกข์ สวนสาธารณะ ถนน ชายหาด ฯลฯ</li> <li>- ร่วมงานพระบรมราชานุสาวรีย์ฯ เช่น การวางพวงมาลา</li> <li>- ร่วมงานรวมพลังมวลชนเทิดไท้สถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์</li> <li>- การพระราชทานธงประจำรุ่นลูกเสือชาวบ้าน</li> </ul>
๑.๒	น้อมนำกระแสพระราชดำรัสมาเป็นแนวทางดำเนินตามรอยพระยุคลบาท และสนองงานตามพระราชดำริให้เต็มศักยภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการชุมชนลูกเสือชาวบ้านตามแนวพระราชดำริตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</li> <li>- โครงการศึกษาเรียนรู้ในศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ทั้ง ๖ แห่ง</li> <li>- โครงการศึกษาเรียนรู้หลักการทรงงาน ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว</li> <li>- กิจกรรมมอบประกาศเกียรติคุณแก่สมาชิกลูกเสือชาวบ้านที่ดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงดีเด่น</li> </ul>

หัวข้อ	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
๑.๓	แสดงออกถึงความจงรักภักดี ด้วยการริเริ่มหรือร่วมในพระราชพิธี พิธี หรือกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ ในโอกาสสำคัญของสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การถวายพระพรพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ และ พระบรมวงศานุวงศ์</li> <li>- โครงการชุมนุมลูกเสือชาวบ้านทั่วประเทศ เฉลิมพระเกียรติ</li> <li>- การรับ-ส่งเสด็จพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ และ พระบรมวงศานุวงศ์ทุกพระองค์ ในทุกโอกาส</li> <li>- โครงการบรรพชาอุปสมบท เพื่อถวายเป็น พระราชาภุคสในโอกาสต่างๆ</li> </ul>
๑.๔	พิทักษ์รักษาและดำรงไว้ซึ่งสถาบันหลักของชาติ ในสถานการณ์ที่เหมาะสมสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของลูกเสือชาวบ้าน โดยใช้ การปรองดองสมานฉันท์และ สันติวิธีเป็นหลักในการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การนำบทเรียนประวัติศาสตร์ชาติไทยที่สำเร็จ และล้มเหลวมาชี้แนะให้สำนึกและจดจำ</li> <li>- โครงการลูกเสือชาวบ้านที่ศนศึกษาสถานที่สำคัญ ทางประวัติศาสตร์</li> <li>- โครงการสร้างจิตสำนึกต่อสถาบันพระมหากษัตริย์</li> <li>- กิจกรรมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและความรู้สึก ชาบซึ่งในพระมหากรุณาธิคุณที่มีต่อกิจการลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- การให้ความรู้และวิธีการสร้างความปรองดอง สมานฉันท์</li> </ul>
๑.๕	ร่วมกันอนุรักษ์ วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีที่ดีงาม ของชาติและท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการอนุรักษ์วัฒนธรรมไทย เช่น วันขึ้นปีใหม่ วันสงกรานต์ วันเข้าพรรษา ออกพรรษา ฯลฯ</li> <li>- โครงการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น</li> <li>- การร่วมกิจกรรมบรรพชาสามเณรและอบรม เนกขัมมจารีย์ศิษย์เก่าโรงเรียนตำรวจ ตระเวนชายแดนในพระราชานุเคราะห์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี</li> </ul>



หัวข้อ	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
๑.๖	สนับสนุนและร่วมกิจกรรมตามโครงการพระราชดำริฯ อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการเยี่ยมชุมชนลูกเสือชาวบ้านเข้มแข็งตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงที่ประสบความสำเร็จ</li> <li>- โครงการสร้างฝายชะลอความชุ่มชื้นตามแนวพระราชดำริ</li> <li>- โครงการลูกเสือชาวบ้านร่วมปลูกหญ้าแฝกบนพื้นที่ลาดชัน และในที่สาธารณะ</li> <li>- โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติฯ</li> </ul>
๑.๗	จัดกิจกรรมวันสำคัญของชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการบำเพ็ญกุศลในวันสำคัญทางศาสนา</li> <li>- โครงการร่วมกิจกรรมวันสำคัญของชาติ</li> <li>- โครงการลูกเสือชาวบ้านบำเพ็ญประโยชน์เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล</li> </ul>
<b>๒. ยุทธศาสตร์เสริมสร้างอุดมการณ์ คุณธรรมจริยธรรม ความรักความสามัคคีของคนในสังคม</b>		
๒.๑	ส่งเสริมกิจกรรมลูกเสือชาวบ้านให้ดำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร่วมกิจกรรมรดน้ำดำหัวในวันสงกรานต์</li> <li>- ร่วมทำบุญตักบาตรเนื่องในวันปีใหม่</li> <li>- ร่วมทำบุญเวียนเทียนเนื่องในวันสำคัญทางศาสนา</li> <li>- ลูกเสือชาวบ้านร่วมงานประเพณีทำบุญตักบาตรเทโวเนื่องในวันออกพรรษา</li> </ul>
๒.๒	สร้างจิตสำนึกลูกเสือชาวบ้านให้ยึดมั่นปฏิบัติตามเจตนารมณ์อุดมการณ์ พระบรมราโชบาย หลักการ วัตถุประสงค์ ภารกิจ คติธรรมประจำใจ คำปฏิญาณ และกฎของลูกเสือ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการคืนสู่เหย้าลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- สัมมนาเชิงปฏิบัติการค่ายพลเมืองศึกษาในกระบวนการสร้างพลเมืองดีด้วยวิถีลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- โครงการฝึกอบรมหลักสูตรลูกเสือชาวบ้านทบทวน</li> </ul>

หัวข้อ	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
๒.๓	สร้างความรักความสามัคคีระหว่าง มวลสมาชิก ด้วยการพัฒนา เครือข่ายและการประสานงาน ทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างมี ประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร่วมงานวันเกิดสมาชิกลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- กิจกรรมเยี่ยมสมาชิกลูกเสือชาวบ้านป่วย</li> <li>- กิจกรรมการเยี่ยมเด็กกำพร้า คนพิการ คนชรา</li> </ul>
๒.๔	เสริมสร้างอุดมการณ์ คุณธรรม จริยธรรม โดยใช้กระบวนการและ วิธีการของลูกเสือชาวบ้าน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการมอบประกาศเกียรติคุณแก่สมาชิก ลูกเสือชาวบ้านผู้บำเพ็ญประโยชน์ดีเด่น</li> <li>- โครงการมอบประกาศเกียรติคุณสมาชิก ลูกเสือชาวบ้าน ผู้มีคุณธรรมจริยธรรมดีเด่น</li> </ul>
๒.๕	สนับสนุนให้ลูกเสือชาวบ้าน เข้าใจสิทธิและหน้าที่ของตนเอง ตามรัฐธรรมนูญที่เป็นกรอบกติกา ของการอยู่ร่วมกัน ให้มีความเชื่อมั่น ต่อกลไกการปกครองตามระบอบ ประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ ทรงเป็น พระประมุข การเข้าร่วม กิจกรรมทางการเมืองในบทบาท ของพลเมืองดี ต้องดำรงความเป็น กลางและรักษาไว้ซึ่งความบริสุทธิ์ ยุติธรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการลูกเสือชาวบ้านร่วมต้านการทุจริต คอร์ปชั่นทุกรูปแบบ</li> <li>- ร่วมสนับสนุนโครงการเสวนาประชาชาชาวบ้านเพื่อ เสริมสร้างชุมชนเข้มแข็ง</li> <li>- กิจกรรมรณรงค์เพื่อยุติความรุนแรงต่อเด็ก และสตรี</li> <li>- กิจกรรมร่วมรายงานความเคลื่อนไหวการ เลือกตั้งการเมืองท้องถิ่น</li> </ul>
๒.๖	สนับสนุนให้ลูกเสือชาวบ้านเป็นผู้นำ ในการใช้ของไทย และบริโภคอาหาร ที่ผลิตในประเทศไทย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการลูกเสือชาวบ้านสนับสนุนการใช้สินค้าไทย</li> <li>- โครงการส่งเสริมชุมชนลูกเสือชาวบ้านผลิต สินค้าและอาหารไทย</li> <li>- แสดงให้เห็นเป็นตัวอย่างการแต่งกายด้วยผ้าไหม, ทรงไทย และบริโภคอาหารไทย</li> </ul>



หัวข้อ	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
๒.๗	ร่วมกิจกรรมการเสริมสร้างสันติสุขและความปรองดองสมานฉันท์ในจังหวัดชายแดนภาคใต้อย่างเต็มกำลังความสามารถ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการลูกเสือชาวบ้านร่วมสร้างขวัญกำลังใจสำหรับผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ภาคใต้</li> <li>- โครงการเยี่ยมเยียนพลอบขวัญผู้ประสบภัยในพื้นที่ภาคใต้</li> <li>- กองทุนเสริมสร้างสันติสุขภาคใต้ช่วยเหลือผู้บริสุทธิ์ที่เสียชีวิตและบาดเจ็บในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้</li> </ul>
๒.๘	จัดตั้งฅมปนกิจสงเคราะห์ สมาคมหรือ มูลนิธิ เพื่อช่วยเหลือสมาชิกลูกเสือชาวบ้านตามความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการกองทุนสงเคราะห์ลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- จัดตั้งฅมปนกิจสงเคราะห์เพื่อช่วยเหลือลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- การเข้าร่วมพิธีฅมปนกิจสมาชิกลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- กิจกรรมสมาคมฅมปนกิจสงเคราะห์ลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- การสังสรรค์พบปะเยี่ยมเยียนพี่น้องลูกเสือชาวบ้าน</li> </ul>
<b>๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</b>		
๓.๑	พัฒนาคุณภาพชีวิตของลูกเสือชาวบ้าน โดยนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตที่ยึดถือทางสายกลาง ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และมีภูมิคุ้มกันที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการเพิ่มพูนความรู้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง แก่ลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- โครงการมอบประกาศเกียรติคุณชมรมลูกเสือชาวบ้านที่บริหารจัดการตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงดีเด่น</li> <li>- กิจกรรมลูกเสือชาวบ้านทศศึกษาโครงการเศรษฐกิจพอเพียงดีเด่น</li> <li>- มอบประกาศเกียรติคุณแก่ ลูกเสือชาวบ้านผู้ดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงดีเด่น</li> </ul>



หัวข้อ	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
๓.๒	ส่งเสริมแนะนำให้ลูกเสือชาวบ้านได้เข้าใจและเห็นความสำคัญของสิ่งที่จำเป็น แก่ความต้องการของชีวิตอย่างพอเพียง ได้แก่ อาหารที่อยู่อาศัย เครื่องนุ่งห่ม สุขภาพอนามัย และความมั่นคงในชีวิต	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการจัดประกวดครอบครัวลูกเสือชาวบ้านที่ดำรงชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</li> <li>- โครงการรณรงค์ส่งเสริมสุขภาพและให้ความรู้แก่ผู้สูงอายุ</li> <li>- โครงการส่งเสริมลูกเสือชาวบ้านให้เข้าถึงสวัสดิการ ภาครัฐ</li> </ul>
๓.๓	ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ลูกเสือชาวบ้านและครอบครัว โดยให้สอดคล้องกับทรัพยากรที่มีอยู่ และความต้องการของท้องถิ่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการฝึกอบรมวิชาชีพลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- โครงการชุมชนลูกเสือชาวบ้านเข้มแข็ง</li> <li>- โครงการส่งเสริมลูกเสือชาวบ้านผู้ประกอบการอาชีพดีเด่นตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</li> <li>- โครงการลูกเสือชาวบ้านสร้างงานในท้องถิ่น</li> </ul>
๓.๔	เข้าร่วมในการช่วยเหลือชุมชนและสังคม การป้องกันและแก้ไขปัญหาอุบัติเหตุหรือภัยธรรมชาติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการน้ำใจลูกเสือชาวบ้านร่วมใจช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัย</li> <li>- กิจกรรมเยี่ยมให้กำลังใจราษฎรไทยอพยพเนื่องจากสถานการณ์ปะทะบริเวณชายแดน</li> <li>- กิจกรรมมอบสิ่งของช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ</li> </ul>
๓.๕	ร่วมกิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการลูกเสือชาวบ้านปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติ</li> <li>- โครงการลูกเสือชาวบ้านปลูกป่าชายเลนเฉลิมพระเกียรติ</li> <li>- โครงการลูกเสือชาวบ้านร่วมต้านการตัดไม้ทำลายป่า</li> <li>- โครงการลูกเสือชาวบ้านร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
๓.๖	สร้างค่านิยมลูกเสือชาวบ้าน ให้อยู่บนพื้นฐานของความประหยัดและพอเพียงที่สอดคล้องกับสังคมวัฒนธรรม การเมือง เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมของแต่ละท้องถิ่น จะนำไปสู่ความมั่นคงในชีวิตอย่างยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เข้าร่วมกิจกรรมจิตตปัญญาศึกษาเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> <li>- โครงการลูกเสือชาวบ้านรักบ้านเกิด</li> <li>- โครงการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ลูกเสือชาวบ้านท้องถิ่น</li> </ul>



หัวข้อ	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
๓.๗	ส่งเสริมการพัฒนาเกษตรอินทรีย์ชีวภาพ อนุรักษ์และใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่น ในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ให้เกิด ความสมดุลและยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการปลูกเสื่อชาวบ้านร่วมใจรักถิ่นสิ่งแวดล้อม</li> <li>- โครงการสนับสนุนชุมชนปลูกเสื่อชาวบ้านใน การผลิตและใช้ปุ๋ยอินทรีย์</li> <li>- โครงการปลูกเสื่อชาวบ้านร่วมอนุรักษ์ภูมิปัญญา ท้องถิ่น</li> </ul>
๓.๘	สนับสนุนการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยให้ความร่วมมือกับภาคราชการ ภาคเอกชน ภาคประชาชนในพื้นที่ เพื่อให้เกิดความเข้าใจการเมือง เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม การศึกษา สาธารณสุข การดูแล รักษาสิ่งแวดล้อม และทรัพยากร ธรรมชาติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปลูกเสื่อชาวบ้านร่วมบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์</li> <li>- ปลูกเสื่อชาวบ้านร่วมกิจกรรม ราษฎร์ รัฐร่วมใจ ช่วยภัยแล้ง</li> <li>- ปลูกเสื่อชาวบ้านร่วมสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ</li> <li>- ปลูกเสื่อชาวบ้านร่วมบริจาคเพื่อสนับสนุนภารกิจ หน่วยงานราชการ มูลนิธิ กษัตรา ฯลฯ</li> <li>- สนับสนุนโครงการอบรมให้ความรู้เรื่องโรคเอดส์ และโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ในหน่วยงานของรัฐ</li> <li>- สนับสนุนโครงการอบรมเยาวชนอาสา ประชาสัมพันธ์ป้องกันยาเสพติด</li> </ul>
๓.๙	ปลูกฝังค่านิยมในการสร้างรากฐาน ความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน การร่วมกันแก้ไขปัญหา อาชญากรรม และปัญหาที่มีผล กระทบต่อความมั่นคงของชาติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการหมู่บ้านปลูกเสื่อชาวบ้านปลอดภัยเสพติด</li> <li>- โครงการบำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด</li> <li>- ร่วมรณรงค์ต่อต้านและยุติการใช้ความรุนแรงกับ เด็กและสตรี</li> <li>- โครงการชุมชนปลูกเสื่อชาวบ้านปลอดภัยชุมชน</li> </ul>
<b>๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาผู้นำ ผู้บริหาร วิทยากรและสมาชิกปลูกเสื่อชาวบ้าน</b>		
๔.๑	ดำเนินการฝึกอบรมตามหลักสูตร ของศูนย์ปฏิบัติการปลูกเสื่อชาวบ้านฯ ให้มีประสิทธิภาพทั้งด้านหลักสูตร วิทยากร กิจกรรม เพื่อให้ได้ บุคลากรที่มีคุณภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการฝึกอบรมปลูกเสื่อชาวบ้าน</li> <li>- โครงการฝึกอบรมวิทยากรปลูกเสื่อชาวบ้าน</li> <li>- โครงการฝึกอบรมผู้อำนวยการฝึกอบรมปลูกเสื่อชาวบ้าน</li> </ul>

หัวข้อ	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
๔.๒	พัฒนาคุณภาพลูกเสือชาวบ้าน โดยการฝึกอบรมหลักสูตรต่อเนื่องหรือเป็นกรณีพิเศษ ให้ลูกเสือชาวบ้านมีความชำนาญเฉพาะด้าน เพื่อสนับสนุนภารกิจของลูกเสือชาวบ้านได้อย่างมีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการฝึกอบรมลูกเสือชาวบ้านทบทวน</li> <li>- โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการผู้นำ ผู้บริหาร วิทยากร ลูกเสือชาวบ้าน</li> </ul>
๔.๓	พัฒนาผู้อำนวยการฝัก วิทยากร ลูกเสือชาวบ้าน ให้มีความรู้ความสามารถในการฝึกอบรมลูกเสือชาวบ้านให้มีคุณภาพอย่างแท้จริง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สัมมนาผู้อำนวยการฝักและวิทยากรลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- สัมมนาคณะกรรมการบริหารชมรมลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- สัมมนาวิทยากรประสานงานลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- โครงการจัดอบรมวิทยากรหลักสูตรปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง</li> </ul>
๔.๔	สร้างผู้นำองค์กรลูกเสือชาวบ้านทุกระดับให้เป็นผู้นำในการทำกิจกรรมของลูกเสือชาวบ้าน โดยการฝึกอบรม สัมมนา ทัศนศึกษา และการพัฒนาลักษณะผู้นำองค์กรลูกเสือชาวบ้าน ต้องให้การสนับสนุนและเสริมสร้างแรงจูงใจเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การฝึกอบรมผู้นำองค์กรลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- โครงการศึกษาดูงานชมรม สมาคม ลูกเสือชาวบ้าน ที่ประสบความสำเร็จในการบริหารจัดการองค์กร</li> </ul>
๔.๕	ให้มีการพัฒนาผู้นำองค์กรลูกเสือชาวบ้านอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้เกิดผู้นำองค์กรลูกเสือชาวบ้านรุ่นใหม่ เพื่อสืบทอดกิจการลูกเสือชาวบ้านอย่างเป็นระบบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการสัมมนาผู้นำ ลส.ชบ. ระดับตำบล / อำเภอ</li> <li>- โครงการค่ายผู้นำ ลส.ชบ. ในอนาคต</li> </ul>



หัวข้อ	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
๔.๖	ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายชุมชน โดยกระบวนการลูกเสือชาวบ้าน เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน การสร้างเครือข่ายชุมชนด้วยการ ติดต่อสื่อสาร การประสานงาน การทัศนศึกษาและการแลกเปลี่ยน เรียนรู้เพื่อนำมาพิจารณา เปรียบเทียบกับชุมชนของตน ทำให้ชุมชนเกิดการเรียนรู้ความ เป็นชุมชนของตนเองมากขึ้น ก่อให้เกิด จิตสำนึกร่วมกัน กลายเป็นพลังชุมชน ในการจัดกิจกรรมหรือบริการ ร่วมกันเพื่อประโยชน์สุขของ ส่วนรวมมากขึ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร่วมประชุมสัญจรชมรมลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- กิจกรรมคืนสู่เหย้าลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- โครงการพัฒนาเครือข่ายชมรมลูกเสือชาวบ้าน ตำบล, หมู่บ้าน</li> </ul>
๔.๗	เชื่อมโยงกิจการลูกเสือชาวบ้าน กับลูกเสือโรงเรียนให้มีส่วนร่วมและ สามารถดำเนินกิจกรรมร่วมกันได้ อย่างเป็นระบบ ทั้งในด้านการ ฝึกอบรมและการดำเนินกิจกรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร่วมเป็นวิทยากรกิจกรรมค่ายพักแรมและ เดินทางไกล ของลูกเสือสามัญ - เนตรนารี ในโรงเรียนต่างๆ</li> <li>- ให้การสนับสนุนและส่งเสริมการทำกิจกรรมของ ลูกเสือ โรงเรียน</li> </ul>
๔.๘	ส่งเสริมแรงจูงใจแก่ลูกเสือชาวบ้าน ในการทำความดี และทำประโยชน์ ต่อกิจการลูกเสือชาวบ้านและ ส่วนรวม โดยเผยแพร่กิจกรรมใน ทุกระดับหน่วยตามโครง สร้างการ จัดองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการส่งเสริมให้ลูกเสือชาวบ้านได้รับการ คัดเลือกเป็นอาสาสมัครดีเด่นของสภาสังคม สงเคราะห์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>- โครงการส่งเสริมให้ลูกเสือชาวบ้านได้รับคัดเลือก เป็นผู้บังคับบัญชาลูกเสือ</li> <li>- โครงการส่งเสริมให้ลูกเสือชาวบ้านได้รับ พระราชทานเหรียญลูกเสือสดุดี</li> <li>- โครงการมอบประกาศเกียรติคุณแก่ชมรมลูกเสือ ชาวบ้านดีเด่น</li> </ul>

หัวข้อ	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
๔.๙	ปลูกฝังจิตสำนึกของผู้นำ ผู้บริหาร วิทยากรและสมาชิกลูกเสือชาวบ้าน ให้ยึดมั่นปฏิบัติตนตามเจตนารมณ์ อุดมการณ์ พระบรมราโชบาย หลักการ วัตถุประสงค์ ภารกิจ คำปฏิญาณ และกฎของลูกเสือ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการพัฒนาผู้นำองค์กรลูกเสือชาวบ้านต้นแบบ</li> <li>- โครงการเวทีसारเสวนาการบริหารชมรม ลส.ชบ. ระดับ จังหวัด,อำเภอ,ตำบล ที่มีคุณภาพ</li> </ul>
๔.๑๐	พัฒนาลูกเสือชาวบ้านให้มีความสามารถในการพึ่งพาตนเอง สามารถจัดตั้งองค์กรระดับหมู่บ้าน และตำบลได้ เพื่อร่วมมือกันพัฒนา และแก้ไขปัญหาภายในชุมชน ของตนเอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการมอบประกาศเกียรติคุณแก่ชมรมลูกเสือชาวบ้านดีเด่น</li> <li>- โครงการสามะโนลูกเสือชาวบ้าน</li> </ul>
<b>๕. ยุทธศาสตร์พัฒนาการบริหารจัดการ</b>		
๕.๑	พัฒนาให้องค์กรลูกเสือชาวบ้าน เป็นองค์กรของประชาชน โดย ประชาชน เพื่อประชาชน อย่าง แท้จริง โดยองค์กรลูกเสือชาวบ้าน ระดับจังหวัดสามารถบริหารงาน ของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ ของระบบบริหารจัดการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมคณะกรรมการบริหารกิจการลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- การประชุมคณะกรรมการศูนย์ปฏิบัติการ ลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- การประชุมคณะกรรมการบริหารชมรม -ชมรม วิทยากร ลูกเสือชาวบ้านทุกระดับ</li> <li>- การประชุมสัมมนาผู้นำ ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง กับกิจการลูกเสือชาวบ้านทั่วประเทศ</li> </ul>
๕.๒	สร้างระบบการบริหารจัดการที่ดี ยึดหลักนิติธรรม สร้างความน่า เชื่อถือ การมีส่วนร่วม ความเป็นธรรม ความเสมอภาค ความรับผิดชอบ และความมีประสิทธิภาคของ ระบบบริหารจัดการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการบริหารจัดการชมรมลูกเสือชาวบ้านต้นแบบ</li> <li>- โครงการจัดตั้งองค์กรลูกเสือชาวบ้านอย่างเป็นระบบ</li> <li>- โครงการเลือกตั้งผู้นำชมรมลูกเสือชาวบ้าน</li> <li>- โครงการเลือกตั้งผู้นำชมรมวิทยากรลูกเสือชาวบ้าน</li> </ul>



หัวข้อ	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
๕.๓	สร้างค่านิยมในการบริหารจัดการให้เอื้อต่อการกระจายความรับผิดชอบในการบริหารงานไปยังองค์กรระดับรองลงไป โดยเน้นให้องค์กรลูกเสือชาวบ้านในท้องถิ่นสามารถบริหารจัดการภายใต้กรอบนโยบายของศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการจัดตั้งเครือข่ายชมรมลูกเสือชาวบ้าน อำเภอ, ตำบล, หมู่บ้าน และชมรมวิทยากรลูกเสือชาวบ้าน อำเภอ</li> <li>- กิจกรรมพบปะเยี่ยมเยียนชมรมลูกเสือชาวบ้าน</li> </ul>
๕.๔	พัฒนาการบริหารจัดการ ศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์ ศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้านภาค, หมายเลข และศูนย์ประสานงานระดับกองร้อย ดำรวจตระเวนชายแดน ตลอดจนชมรมลูกเสือชาวบ้านภาค ชมรมลูกเสือชาวบ้านจังหวัด และอำเภอ ให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์ โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดทำฐานข้อมูล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ ศปก.ลส.ชบ. ทุกระดับ</li> <li>- โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ ชมรม.ลส.ชบ. ระดับภาค, ระดับจังหวัด</li> </ul>
๕.๕	นำองค์ความรู้ที่ทันสมัย และส่งเสริมให้มีการวิจัย มาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานลูกเสือชาวบ้าน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการร่วมวิจัยการพัฒนากิจการ ลส.ชบ.กับสถาบันการศึกษา</li> </ul>

หัวข้อ	ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
๕.๖	พัฒนาบุคลากรฝ่ายอำนวยการในองค์กรลูกเสือชาวบ้านทุกระดับให้มีขีดความสามารถในการบริหารจัดการ และการนิเทศ	- โครงการพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรฝ่ายอำนวยการ - โครงการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากรในองค์กร
๕.๗	สนับสนุนองค์กรลูกเสือชาวบ้านทุกระดับ ให้มีเงินกองทุนเพื่อบริหารจัดการได้อย่างยั่งยืน	- โครงการจัดตั้งกองทุนพัฒนากิจการลูกเสือชาวบ้านระดับจังหวัด,อำเภอ
๕.๘	ให้จัดตั้งคณะประเมินผลการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน สรุปลงเสนอศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์ ตามวงรอบที่กำหนด และแถลงผลการประเมินต่อที่ประชุมใหญ่ประจำปี	- โครงการติดตามและประเมินผลการบริหารงานกิจการลูกเสือชาวบ้านทุกระดับ
๕.๙	สร้างแรงจูงใจแก่ลูกเสือชาวบ้านในการทำความดี และทำประโยชน์ต่อกิจการลูกเสือชาวบ้าน โดยเผยแพร่กิจกรรมที่เป็นประโยชน์หรือจัดให้มีการประกวดผลงาน เพื่อมอบรางวัลให้เป็นขวัญกำลังใจ	- โครงการมอบรางวัลชมรมลูกเสือชาวบ้านดีเด่น
๕.๑๐	พัฒนาผู้นำลูกเสือชาวบ้าน ให้มีความสามารถในการจัดตั้งองค์กรระดับตำบล และหมู่บ้าน เพื่อร่วมกันในการป้องกันและแก้ไขปัญหา พร้อมพัฒนาชุมชนและสังคมได้	- โครงการบริหารจัดการชุมชนโดยกระบวนการลูกเสือชาวบ้าน



#### ๔. บทบาทของส่วนราชการที่ให้การสนับสนุนกิจการลูกเสือชาวบ้าน

เพื่อให้องค์กรลูกเสือชาวบ้านเป็นองค์กรที่เข้มแข็งในอนาคตสามารถบริหารจัดการด้วยตนเอง สร้างคุณประโยชน์ให้แก่ประชาชนได้อย่างแท้จริง โดยมีส่วนราชการเป็นผู้กระตุ้นเตือนและสนับสนุนให้ประสบความสำเร็จ ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องกับกิจการลูกเสือชาวบ้านจึงควรมีบทบาทดังนี้

๔.๑ ผู้ฝึกสอน เป็นผู้สอนและแนะนำให้ลูกเสือชาวบ้านฝึกปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ นำไปสู่ความเข้มแข็งขององค์กร

๔.๒ ผู้จูงใจ สร้างแรงจูงใจให้ลูกเสือชาวบ้านได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามแผนงาน

๔.๓ ผู้ประสานงาน ระหว่างภาคราชการ ภาคธุรกิจเอกชน ภาคประชาสังคม และลูกเสือชาวบ้าน

๔.๔ ผู้อำนวยการความสะดวก ให้แก่ลูกเสือชาวบ้านเพื่อเกิดความง่าย ความสะดวก และรวดเร็ว ในการปฏิบัติภารกิจของลูกเสือชาวบ้าน

๔.๕ ผู้สนับสนุน สนับสนุนทรัพยากรต่าง ๆ ในขีดความสามารถของหน่วยงาน

#### ๕. ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

การนำยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้าน ไปปฏิบัติ “ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการทำงานขององค์กรลูกเสือชาวบ้านในภูมิภาค” ประกอบด้วยปัจจัยที่สำคัญดังนี้

๕.๑ การสนับสนุนของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพยากรต่าง ๆ ที่เป็นปัจจัยในการปฏิบัติตามแผน การใช้อำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจด้านต่างๆ รวมทั้งการหนุนช่วยด้านขวัญและกำลังใจ เช่น การจูงใจให้ปฏิบัติ การตรวจเยี่ยม การร่วมกิจกรรม การให้รางวัลหรือชมเชย เป็นต้น

ผู้บริหารระดับสูงในที่นี้ หมายถึง ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ผู้อำนวยการลูกเสือชาวบ้านจังหวัด อำเภอ ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้านภาค, หมายเลข และหัวหน้าส่วนราชการที่รับผิดชอบหรือเกี่ยวข้องกับกิจการลูกเสือชาวบ้าน

๕.๒ สมรรถนะขององค์กรลูกเสือชาวบ้าน หมายถึงความสามารถขององค์กรลูกเสือชาวบ้านทุกระดับ ต้องมีความเข้มแข็งเป็นปึกแผ่นแน่นแฟ้นและมีศักดิ์ศรี องค์กรลูกเสือชาวบ้านจะมีสมรรถนะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับผู้นำองค์กรทุกระดับเป็นสำคัญ

๕.๒.๑ โครงสร้างขององค์กร มีการบริหารงานแบบแนวราบ ทุกฝ่ายร่วมกันคิดร่วมกันทำประสานสอดคล้องกันทุกฝ่าย

๕.๒.๒ มีระบบข้อมูลข่าวสาร และการติดต่อสื่อสารที่เอื้ออำนวยต่อการตัดสินใจ

๕.๒.๓ มีความรักสามัคคีภายในองค์กร

๕.๒.๔ มีวัฒนธรรมการทำงานที่ดีได้แก่ ความซื่อสัตย์สุจริต การเสียสละประโยชน์ส่วนตนเพื่อประโยชน์ส่วนรวม การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด ความมีจิตใจที่จะให้การช่วยเหลือสมาชิกลูกเสือชาวบ้านและประชาชน





๕.๒.๕ มีบุคลากรที่มีคุณภาพ จำนวนเพียงพอและมีความสามารถสร้างประโยชน์ให้แก่องค์กรมากที่สุด

๕.๒.๖ มีทรัพยากรเพียงพอ ในการบริหารจัดการให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้านประจำปี

๕.๒.๗ มีอาคารสถานที่ และที่ตั้งเหมาะสมรวมทั้งมีสิ่งอำนวยความสะดวกและความพร้อมในการทำงาน

๕.๓ ภาวะผู้นำและความร่วมมือ หมายถึง ภาวะผู้นำของประธานชมรมลูกเสือชาวบ้านทุกระดับ มีความสำคัญอย่างมากต่อการสร้างความผูกพันการมีส่วนร่วมและการยอมรับของสมาชิกลูกเสือชาวบ้าน และผู้ร่วมงานจนเกิดการดำเนินงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ

๕.๔ ประสิทธิภาพในการวางแผนและการควบคุม ซึ่งเกิดจากความชัดเจนและความเป็นไปได้ของวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผน การกำหนดภารกิจและการมอบหมายงาน ระบบการติดตามควบคุม และประเมินผลตามแผน โครงการและกิจกรรม

๕.๕ การปรึกษาหารือ และการสร้างการยอมรับของสมาชิกลูกเสือชาวบ้านในท้องถิ่น โดยนำเสนอให้สมาชิกลูกเสือชาวบ้านที่เป็นกลุ่มเป้าหมายเห็นประโยชน์ของกิจการของลูกเสือชาวบ้าน การมีส่วนร่วมของประชาชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และองค์กรพัฒนาเอกชนที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สนับสนุนและส่งเสริมองค์กรลูกเสือชาวบ้าน

๕.๖ การจัดการความขัดแย้ง การทำงานตามแผนงานและโครงการ ความไม่แน่นอนหรือมีความเสี่ยงต่อการไม่บรรลุผลสำเร็จ ดังนั้นสิ่งที่อยากจะหลีกเลี่ยงได้คือความขัดแย้งที่เกิดขึ้น เป็นหน้าที่ของผู้นำ ผู้บริหารที่จะต้องเรียนรู้การใช้ศาสตร์และศิลป์ในการจัดการความขัดแย้งโดยการใช้หลักเหตุผล ความเป็นพี่น้อง ความมีมนุษยสัมพันธ์ ความปรองดองสมานฉันท์ และสันติวิธีเป็นแนวทางในการดำเนินการ

## ๖. การติดตามประเมินผล

๖.๑ การติดตามประเมินผลในระดับภาพรวม ศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์รับผิดชอบดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานติดตามประเมินผลในภาพรวมโดยพัฒนาระบบและกลไกการติดตามประเมินผล สร้างดัชนีชี้วัดความสำเร็จ เน้นผลลัพธ์ของงานและความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ลูกเสือชาวบ้านฉบับนี้ รวมทั้งมีการนำข้อมูลที่ได้จากการติดตามประเมินผล มาใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงแผนงาน โครงการประจำปีอย่างต่อเนื่อง

๖.๒ การติดตามประเมินผลในองค์กรลูกเสือชาวบ้านระดับจังหวัด ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้านหมายเลข ผู้นำและผู้บริหารองค์กรลูกเสือชาวบ้านระดับจังหวัด เป็นผู้ติดตามดูแลการดำเนินงาน และสรุปประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการประจำปี





## ศูนย์ปฏิบัติการลูกเสือชาวบ้าน ในพระบรมราชานุเคราะห์

๑๒๗๙ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

โทร ๐๒-๒๗๘-๘๐๐๐ ต่อ ๕๑๙๒๐, ๕๑๙๒๑ โทรสาร ๐๒-๖๑๙ ๕๐๒๐

Email: [people\\_scout@hotmail.com](mailto:people_scout@hotmail.com)

[www.Luksuachaoban.org](http://www.Luksuachaoban.org)

